



EXIN
LSSA Lean Six Sigma

YELLOW BELT

Certified by


Musterprüfung

Ausgabe 202405

Copyright © LSSA BV, 2024

® LSSA is a registered trademark of Lean Six Sigma Academy.

™ Continuous Improvement Maturity Model – CIMM is a trademark of Lean Six Sigma Academy.

Copyright © EXIN Holding B.V. 2024. All rights reserved.

EXIN® is a registered trademark.

No part of this publication may be reproduced, stored, utilized or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, or otherwise, without the prior written permission from EXIN.



Inhalt

Einführung	4
Musterprüfung	5
Antwortschlüssel	16
Beurteilung	34

Einführung

Dies ist die EXIN LSSA Lean Six Sigma Yellow Belt (LSSYB.DE) Musterprüfung. Es gilt die Prüfungsordnung von EXIN.

Die Musterprüfung besteht aus 50 Multiple-Choice-Fragen. Zu jeder Multiple-Choice-Frage werden mehrere Antwortmöglichkeiten angeboten. Es gibt jeweils eine richtige Antwort.

Sie können maximal 50 Punkte erreichen. Jede richtige Antwort zählt 1 Punkt. Um die Prüfung zu bestehen, müssen Sie mindestens 32 Punkte erzielen.

Die Bearbeitungszeit beträgt 60 Minuten.

Für diese Prüfung dürfen Sie einen Rechner verwenden.

Sie dürfen für diese Prüfung die Prüfungsliteratur verwenden.

Viel Erfolg!

Musterprüfung

1 / 50

Welche ist ein Prinzip von Lean?

- A) Reduzieren des Selbstkostenpreises
- B) Identifizieren des Wertstrom und Eliminierung von Verschwendung
- C) Steigerung der Produktion bei reduziertem Personalbestand
- D) Qualität reduzieren, um den Gewinn zu steigern

2 / 50

Was ist ein **Hauptziel** der Datenvisualisierung?

- A) Kommuniziert die Ergebnisse und Schlussfolgerungen der Datenanalyse an andere
- B) Ermöglicht es der Organisation, heute zu 80% korrekt zu sein und nicht erst in 6 Monaten zu 100%
- C) Ermutigt zu out-of-the-box Denken, um so viele Ideen wie möglich zu generieren
- D) Identifiziert und beseitigt die Grundursache von Fehlern oder Problemen

3 / 50

Was ist das Ziel einer Problemstellung?

- A) Den Umfang des Projekts zu definieren
- B) Die richtigen Mitglieder des Verbesserungsteams zu identifizieren
- C) Die Notwendigkeit von Maßnahmen zu identifizieren
- D) Die Risiken für das Projekt zu identifizieren

4 / 50

Welche der folgenden Aussagen ist richtig?

- A) Es ist besser, mit einem Six Sigma-Projekt zu beginnen als mit Lean.
- B) Lean-Techniken werden eingesetzt, um Variation zu reduzieren.
- C) Six Sigma-Techniken werden eingesetzt, um Verschwendung zu reduzieren.
- D) Mit Lean-Tools und -Techniken werden Probleme erkannt und gelöst.

5 / 50

Was ist der Zweck des Short Interval Management (SIM, Kurzzeitmanagement)?

- A) Erstellen einer Visualisierung des Prozesses auf hohem Niveau
- B) Identifizierung der Grundursache von Fehlern oder Problemen
- C) Angemessene und rechtzeitige Maßnahmen auslösen
- D) Verstehen und Priorisieren der Kundenanforderungen

6 / 50

Welcher Schritt der 5S-Methode erfordert die Festlegung von Sicherheits- und Notfallverfahren für die Ausrüstung?

- A) Seiketsu – Standardisieren
- B) Seiso - Saubermachen
- C) Seiton - Systematisieren
- D) Shitsuke – Selbstdisziplin

7 / 50

Wie werden die Eingaben bei der SIPOC-Technik definiert?

- A) Einzelpersonen oder Teams, die Eingaben zum Prozess liefern
- B) Elemente oder Informationen, die für die Durchführung des Prozesses und die Lieferung der Ergebnisse benötigt werden
- C) Kennzahlen des Prozesses, die für die Qualität entscheidend sind (Critical to Quality, CTQ)
- D) Personen, die den Prozess beeinflussen oder vom Ergebnis profitieren

8 / 50

Welche Metriken werden bei der Entscheidung, 'was gemessen werden soll' in einem Prozess, **zuerst** berücksichtigt?

- A) Kundenanforderungen
- B) Input Anforderungen
- C) Prozess-Funktionalität
- D) Leistungsfähigkeit der Lieferanten

9 / 50

Welche Art von Variation wird durch menschliches Fehlverhalten oder veränderte Umweltfaktoren verursacht und führt zu einer nicht zufälligen Verteilung des Outputs?

- A) Variation mit gemeinsamer Ursache
- B) Natürliche Variation
- C) Nicht zuordenbare Variation
- D) Variation mit besonderer Ursache

10 / 50

Welche Art von Daten wird manchmal als variable Daten bezeichnet?

- A) Attribut
- B) Kategorisch
- C) Kontinuierlich
- D) Ordinal

11 / 50

In einem Business Case werden die Einnahmen eines Verbesserungsprojekts mit den erforderlichen Investitionen verglichen.

Was ist die Grundlage für diese Einnahmen?

- A) Bewertungen der Kundenzufriedenheit
- B) Bewertungen der Mitarbeiterzufriedenheit
- C) Harte Benefits
- D) Weichen Benefits

12 / 50

Welches Element gehört **nicht** zur ersten Phase eines Lean Six Sigma-Projekts?

- A) SIPOC
- B) Definition der Lösung
- C) Zusammensetzung des Teams
- D) Die Stimme des Kunden (Voice of the Customer, VOC)

13 / 50

Was ist der Zweck der Definitionsphase?

- A) Definiere alle kritischen Projektvariablen
- B) Definition der Lieferanten für den abgebildeten Prozess
- C) Abbildung des Prozesses, der das Problem verursacht
- D) Vorläufige Definition des Problems und Bewertung des erwarteten finanziellen Ertrags

14 / 50

Die 5S-Arbeitsplatzorganisation ist eine Methode, die in eine der DMAIC-Phasen passt.

Wie wird diese Phase genannt?

- A) Analysieren
- B) Definieren
- C) Verbessern
- D) Messen

15 / 50

Der Projektleiter eines Verbesserungsprojekts muss den Kritisch zur Qualität des Projekts (Critical to Quality, CTQ) festlegen.

Welches ist die richtige Formulierung für den CTQ?

- A) Die Perfekte Lieferung der Produkte
- B) Die Lieferzeit der Produkte
- C) Die Effizienz des Produktionsprozesses
- D) Die Sicherheit des Produktionsprozesses

16 / 50

Was ist ein Fokus von Operational Excellence?

- A) Änderungsmanagement
- B) Bedürfnisse der Kunden
- C) Steigerung des Umsatzes
- D) Managementfähigkeiten

17 / 50

Wenn ein Datensatz in aufsteigender Reihenfolge geordnet ist, wie wird dann der mittlere Wert des Datensatzes genannt?

- A) Zentrum
- B) Mittelwert
- C) Median
- D) Bereich (R, Range)

18 / 50

Welcher Vorteil ergibt sich aus der Prozessabbildung?

- A) Definiert die wahrscheinlichen Fehlerquellen in einem Produkt
- B) Zeigt alle Prozessvariablen in einer kompakten Matrix an
- C) Unterscheidet zwischen Variation mit besonderer Ursache und Variationen gemeinsamer Ursache
- D) Steuert das Team bei den Prozessaktivitäten

19 / 50

Welche Qualitätstätigkeit konzentriert sich auf die Vermeidung von Fehlern während der Produktion und nicht auf die Suche nach Fehlern im Endprodukt?

- A) Qualitätsgenehmigung
- B) Qualitätssicherung
- C) Qualitätskontrolle
- D) Qualitätsprüfung

20 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Anzahl der Funktionen
2. Größe in Zentimetern
3. Gewicht in Kilogramm
4. Druck pro Quadratzentimeter

Was sind Beispiele für kontinuierliche Daten?

- A) 1, 2, 3
- B) 1, 2, 4
- C) 1, 3, 4
- D) 2, 3, 4

21 / 50

Ein Unternehmen stellt Teile für große Automobilhersteller wie BMW und Volvo her. Das Management dieses Unternehmens ist bestrebt, die Fertigungsstandards und -praktiken kontinuierlich zu verbessern.

Welche Methode passt **am besten** zu diesem Ansatz?

- A) Kaizen
- B) Poka Yoke / Fehlersicherung
- C) Zusammenarbeit
- D) Visuelles Management

22 / 50

Ein Team hat alle Verbesserungsmöglichkeiten anhand eines Projektprioritätsdiagramms bewertet.

Mit welchen Verbesserungsmöglichkeiten kann das Team **am besten** beginnen, wenn es mit wenig Aufwand viel Wirkung erzielen will?

- A) 'Nicht tun'-Projekte
- B) Große Projekte
- C) 'Nicht jetzt'-Projekte
- D) Quick Wins (Schnelle Erfolge)

23 / 50

Wofür wird ein Konzentrationsdiagramm verwendet?

- A) Sammeln von Daten über Fehler oder Fehlerursachen
- B) Dokumentieren der zulässigen Antworten auf Fragen
- C) Markieren des Ortes von Produktfehlern
- D) Speichern von Daten als Messwerte oder Zählungen

24 / 50

Welches Unternehmen hat den "Lean thought process" entwickelt?

- A) Honda
- B) Mitsubishi
- C) Subaru
- D) Toyota

25 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Halbfertige Produkte
2. Artikel, die nach Bedarf hergestellt werden
3. Minimale Materialvorräte
4. Ein Verfahrensschritt darf erst nach einem Signal des nächsten Verfahrensschrittes produzieren

Was sind die Ergebnisse der Anwendung des Pull-Prinzips?

- A) 1, 2, 3
- B) 1, 2, 4
- C) 1, 3, 4
- D) 2, 3, 4

26 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Affinitätsdiagramm
2. Gruppierung von Elementen
3. 5S Schritte
4. 6 M's

Was ist eine gängige Brainstorming-Technik, die beim Brainstorming von Wirkungsfälle verwendet wird?

- A) 1, 2, 3
- B) 1, 2, 4
- C) 1, 3, 4
- D) 2, 3, 4

27 / 50

Wie hoch ist die Taktzeit, wenn man die folgenden Daten betrachtet?

- Arbeitstage pro Monat: 21 Tage
- Arbeitsstunden pro Tag: 8 Stunden
- Mittagspause pro Tag: 30 Minuten
- Kundennachfrage: 500 Stück pro Monat

- A) 0,04 Minuten
- B) 18,9 Minuten
- C) 23,6 Minuten
- D) 2,5 Stunden

28 / 50

Welcher Aspekt einer Organisation ist **am ehesten** geeignet, einen Veränderungsprozess zu erschweren?

- A) Die finanzielle Stabilität und die Verfügbarkeit von Mitteln
- B) Die Organisationskultur und die Strukturen, in die sie eingebettet ist
- C) Die Position auf dem Markt und die Fähigkeit, im Wettbewerb zu bestehen
- D) Die Produktionskapazität und die Fähigkeit, die Kundennachfrage zu befriedigen

29 / 50

Was ist der Zweck eines Balken-Diagramm?

- A) Sammlung der möglichen Ursachen für einen bestimmten Effekt zu sammeln
- B) Einteilung der Stichprobenwerte in eine bestimmte Anzahl von Intervallen
- C) Hervorhebung des wichtigsten Einzelfaktors in einem Satz
- D) Einteilung der Stichprobenwerte in eine bestimmte Anzahl von Intervallen

30 / 50

Was ist das **Hauptziel** der 5-Whys-Technik?

- A) Feststellen, wie eine Lösung funktionieren wird
- B) Ein Problem oder einen Defekt beseitigen
- C) Den Ursprung und den Grund für ein Problem identifizieren
- D) Die Anforderungen eines Kunden zu priorisieren

31 / 50

Was versucht ein Pull-Produktionssystem zu kontrollieren?

- A) Zykluszeit
- B) Taktzeit
- C) Throughput (Durchsatz)
- D) Unfertige Arbeiten (WIP)

32 / 50

Welches Ergebnis resultiert aus der Umsetzung des 'Pull'-Prinzips?

- A) Ausrüstung läuft mit maximaler Kapazität
- B) Übermäßige Bestände an Fertigprodukten
- C) Just-in-Time (JIT) Bestandsniveaus
- D) Verlust von potenziellem Gewinn

33 / 50

Welche Art von Korrelation ist **keine** anerkannte Relation?

- A) Negative Korrelation
- B) Keine Korrelation
- C) Positive Korrelation
- D) Einfache Korrelation

34 / 50

Was ist eine **wichtige** Anforderung an die bei der Stichprobenerhebung gesammelten Daten?

- A) Auf der Basis von Zufallsproben
- B) Auf einer kontinuierlichen Skala gemessen
- C) Qualitativer Natur sein
- D) Schnell und einfach zu sammeln

35 / 50

Welche Art von Verschwendung ist **am ehesten** die Ursache für ein Endprodukt, das die Erwartungen des Kunden nicht erfüllt?

- A) Defekte
- B) Bestände
- C) Überarbeitung
- D) Transport

36 / 50

Welche Aussage beschreibt **am besten** eine Kritisch zur Qualität (Critical to Quality, CTQ)-Maßnahme?

- A) Es kann in Qualitätskontrollprozesse eingebaut werden.
- B) Es enthält Angaben darüber, an wen man sich wenden kann, wenn es Bedenken gibt.
- C) Es handelt sich um eine spezifische und messbare Anforderung.
- D) Es muss seiner Relevanz für den Kunden entsprechen.

37 / 50

Welche ist die gemeinsame Philosophie von Lean und Six Sigma?

- A) Stets auf den Sieg aus sein, und zwar auf Kosten aller anderen
- B) Die gleiche Arbeit mit weniger Personen machen
- C) Den Wert für den Kunden steigern, um dem Unternehmen zu helfen, seine Ziele zu erreichen
- D) Sich darauf konzentrieren, größere Mengen an Waren zu produzieren und diese billig zu verkaufen

38 / 50

Was ist das Prinzip von 'Jidoka'?

- A) Die Vorbeugung gegen Ausfälle von Geräten ist während der Produktion begrenzt.
- B) Verarbeitung und Produktion werden geglättet und Unebenheiten reduziert.
- C) Die Produktion wird eingestellt, wenn ein Problem mit dem Produkt festgestellt wird.
- D) Die Produktion richtet sich nach dem Umfang der Kundennachfrage.

39 / 50

Was ist die Grundlage der Hypothesenprüfung?

- A) Bewertung des Potenzials eines Prozesses zur Herstellung von Produkten oder Dienstleistungen
- B) Identifizierung des Grades der Korrelation zwischen zwei kontinuierlichen Variablen
- C) Untersuchen, ob eine Aussage wahr oder falsch ist
- D) Visualisierung der Daten, damit sie effizient kommuniziert werden können

40 / 50

Was ist die richtige Reihenfolge bei der Durchführung eines Hypothesentests?

- A) Daten sammeln, statistischen Test durchführen, Hypothese formulieren, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- B) Hypothese formulieren, statistischen Test durchführen, Daten sammeln, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- C) Hypothese formulieren, Daten sammeln, statistischen Test durchführen, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- D) Statistischen Test durchführen, Hypothese formulieren, Daten sammeln, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen

41 / 50

Welcher Lean-Begriff wird verwendet, um Überproduktion, Defekte, Bestände und Bewegungen zu beschreiben?

- A) 5S Schritte
- B) Überlasten
- C) Zeit und Bewegung
- D) Verschwendung

42 / 50

Welche Aussage über ein Kaizen-Ereignis trifft zu?

- A) Verfolgt einen Top-Down-Ansatz
- B) Ziel ist es, die Zykluszeit zu erhöhen
- C) Der Schwerpunkt liegt auf der Beseitigung von Verschwendung
- D) Typischerweise für größere Änderungsprojekte

43 / 50

Welche Frage sollte mit Hilfe einer einfachen, linearen Regressionsanalyse untersucht werden?

- A) Der Unterschied zwischen dem Ertrag der Tages-, Abend- und Nachtschicht in einem Produktionsunternehmen
- B) Der Geschwindigkeitsunterschied zwischen einem Pkw, einem Motorrad und einem Lkw
- C) Die Relation zwischen der Größe und dem Gewicht von Menschen
- D) Die Relation zwischen der Größe, dem Geschlecht und dem Gewicht von Personen

44 / 50

Welche Dokumentation beschreibt, wie eine bestimmte Aufgabe innerhalb eines Qualitätsmanagementsystems (QMS) zu erfüllen ist?

- A) Aufzeichnungen und Formulare
- B) Standardarbeitsanweisung
- C) Anforderungserklärung
- D) Zeit- und Bewegungsstudie

45 / 50

Welche Aktivität gehört **nicht** zum Schritt Planen im PDCA-Approach?

- A) Das Problem analysieren
- B) Eine Verbesserung entwickeln
- C) Eine Verbesserung durchführen
- D) Sich eine Verbesserung ausdenken

46 / 50

Was ist eine wertschöpfende Tätigkeit?

- A) Eine Maßnahme im Prozess, die Änderungen an einem Produkt oder einer Dienstleistung verhindert
- B) Eine Maßnahme zur Korrektur eines Defekts oder Fehlers im Prozess
- C) Eine für den Prozess erforderliche Aktivität, für die der Kunde nicht bezahlen will
- D) Eine Aktivität zur Veränderung des Produkts, für das der Kunde zu zahlen bereit ist

47 / 50

Welcher Korrelationskoeffizient stellt die stärkste Korrelation dar?

- A) Korrelationskoeffizient = -0,9
- B) Korrelationskoeffizient = -0,3
- C) Korrelationskoeffizient = 0
- D) Korrelationskoeffizient = 0,6

48 / 50

Was ist **kein** Beispiel für visuelles Management?

- A) Andon Licht
- B) Abbildung von Prozessabläufen
- C) Schautafeln mit Bildern
- D) Visuelle Inspektion

49 / 50

Welche Rolle hat ein Experte für Prozessverbesserung?

- A) Champion
- B) Master Black Belt
- C) Orange Belt
- D) Teammitglied

50 / 50

Was ist **kein** Merkmal der Normalverteilung?

- A) Ist eine kontinuierliche Distribution
- B) Ist eine diskrete Distribution
- C) Wird auch Gaußsche Distribution genannt
- D) Ist eine der am häufigsten verwendeten Distributionen

Antwortschlüssel

1 / 50

Welche ist ein Prinzip von Lean?

- A) Reduzieren des Selbstkostenpreises
- B) Identifizieren des Wertstrom und Eliminierung von Verschwendung
- C) Steigerung der Produktion bei reduziertem Personalbestand
- D) Qualität reduzieren, um den Gewinn zu steigern

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

2 / 50

Was ist ein **Hauptziel** der Datenvisualisierung?

- A) Kommuniziert die Ergebnisse und Schlussfolgerungen der Datenanalyse an andere
- B) Ermöglicht es der Organisation, heute zu 80% korrekt zu sein und nicht erst in 6 Monaten zu 100%
- C) Ermutigt zu out-of-the-box Denken, um so viele Ideen wie möglich zu generieren
- D) Identifiziert und beseitigt die Grundursache von Fehlern oder Problemen

- A) Correct.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

3 / 50

Was ist das Ziel einer Problemstellung?

- A) Den Umfang des Projekts zu definieren
- B) Die richtigen Mitglieder des Verbesserungsteams zu identifizieren
- C) Die Notwendigkeit von Maßnahmen zu identifizieren
- D) Die Risiken für das Projekt zu identifizieren

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

4 / 50

Welche der folgenden Aussagen ist richtig?

- A) Es ist besser, mit einem Six Sigma-Projekt zu beginnen als mit Lean.
 - B) Lean-Techniken werden eingesetzt, um Variation zu reduzieren.
 - C) Six Sigma-Techniken werden eingesetzt, um Verschwendung zu reduzieren.
 - D) Mit Lean-Tools und -Techniken werden Probleme erkannt und gelöst.
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

5 / 50

Was ist der Zweck des Short Interval Management (SIM, Kurzzeitmanagement)?

- A) Erstellen einer Visualisierung des Prozesses auf hohem Niveau
 - B) Identifizierung der Grundursache von Fehlern oder Problemen
 - C) Angemessene und rechtzeitige Maßnahmen auslösen
 - D) Verstehen und Priorisieren der Kundenanforderungen
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Correct.
 - D) Incorrect.

6 / 50

Welcher Schritt der 5S-Methode erfordert die Festlegung von Sicherheits- und Notfallverfahren für die Ausrüstung?

- A) Seiketsu – Standardisieren
 - B) Seiso - Saubermachen
 - C) Seiton - Systematisieren
 - D) Shitsuke – Selbstdisziplin
-
- A) Correct.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Incorrect.

7 / 50

Wie werden die Eingaben bei der SIPOC-Technik definiert?

- A) Einzelpersonen oder Teams, die Eingaben zum Prozess liefern
- B) Elemente oder Informationen, die für die Durchführung des Prozesses und die Lieferung der Ergebnisse benötigt werden
- C) Kennzahlen des Prozesses, die für die Qualität entscheidend sind (Critical to Quality, CTQ)
- D) Personen, die den Prozess beeinflussen oder vom Ergebnis profitieren

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

8 / 50

Welche Metriken werden bei der Entscheidung, 'was gemessen werden soll' in einem Prozess, **zuerst** berücksichtigt?

- A) Kundenanforderungen
- B) Input Anforderungen
- C) Prozess-Funktionalität
- D) Leistungsfähigkeit der Lieferanten

- A) Correct.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

9 / 50

Welche Art von Variation wird durch menschliches Fehlverhalten oder veränderte Umweltfaktoren verursacht und führt zu einer nicht zufälligen Verteilung des Outputs?

- A) Variation mit gemeinsamer Ursache
- B) Natürliche Variation
- C) Nicht zuordenbare Variation
- D) Variation mit besonderer Ursache

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

10 / 50

Welche Art von Daten wird manchmal als variable Daten bezeichnet?

- A) Attribut
- B) Kategorisch**
- C) Kontinuierlich
- D) Ordinal

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.**
- C) Correct.
- D) Incorrect.

11 / 50

In einem Business Case werden die Einnahmen eines Verbesserungsprojekts mit den erforderlichen Investitionen verglichen.

Was ist die Grundlage für diese Einnahmen?

- A) Bewertungen der Kundenzufriedenheit
- B) Bewertungen der Mitarbeiterzufriedenheit**
- C) Harte Benefits
- D) Weichen Benefits

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.**
- C) Correct.
- D) Incorrect.

12 / 50

Welches Element gehört **nicht** zur ersten Phase eines Lean Six Sigma-Projekts?

- A) SIPOC
- B) Definition der Lösung**
- C) Zusammensetzung des Teams
- D) Die Stimme des Kunden (Voice of the Customer, VOC)

- A) Incorrect.
- B) Correct.**
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

13 / 50

Was ist der Zweck der Definitionsphase?

- A) Definiere alle kritischen Projektvariablen
 - B) Definition der Lieferanten für den abgebildeten Prozess
 - C) Abbildung des Prozesses, der das Problem verursacht
 - D) Vorläufige Definition des Problems und Bewertung des erwarteten finanziellen Ertrags
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

14 / 50

Die 5S-Arbeitsplatzorganisation ist eine Methode, die in eine der DMAIC-Phasen passt.

Wie wird diese Phase genannt?

- A) Analysieren
 - B) Definieren
 - C) Verbessern
 - D) Messen
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Correct.
 - D) Incorrect.

15 / 50

Der Projektleiter eines Verbesserungsprojekts muss den Kritisch zur Qualität des Projekts (Critical to Quality, CTQ) festlegen.

Welches ist die richtige Formulierung für den CTQ?

- A) Die Perfekte Lieferung der Produkte
 - B) Die Lieferzeit der Produkte
 - C) Die Effizienz des Produktionsprozesses
 - D) Die Sicherheit des Produktionsprozesses
-
- A) Incorrect.
 - B) Correct.
 - C) Incorrect.
 - D) Incorrect.

16 / 50

Was ist ein Fokus von Operational Excellence?

- A) Änderungsmanagement
- B) Bedürfnisse der Kunden
- C) Steigerung des Umsatzes
- D) Managementfähigkeiten

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

17 / 50

Wenn ein Datensatz in aufsteigender Reihenfolge geordnet ist, wie wird dann der mittlere Wert des Datensatzes genannt?

- A) Zentrum
- B) Mittelwert
- C) Median
- D) Bereich (R, Range)

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

18 / 50

Welcher Vorteil ergibt sich aus der Prozessabbildung?

- A) Definiert die wahrscheinlichen Fehlerquellen in einem Produkt
- B) Zeigt alle Prozessvariablen in einer kompakten Matrix an
- C) Unterscheidet zwischen Variation mit besonderer Ursache und Variationen gemeinsamer Ursache
- D) Steuert das Team bei den Prozessaktivitäten

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

19 / 50

Welche Qualitätstätigkeit konzentriert sich auf die Vermeidung von Fehlern während der Produktion und nicht auf die Suche nach Fehlern im Endprodukt?

- A) Qualitätsgenehmigung
- B) Qualitätssicherung
- C) Qualitätskontrolle
- D) Qualitätsprüfung

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

20 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Anzahl der Funktionen
2. Größe in Zentimetern
3. Gewicht in Kilogramm
4. Druck pro Quadratzentimeter

Was sind Beispiele für kontinuierliche Daten?

- A) 1, 2, 3
- B) 1, 2, 4
- C) 1, 3, 4
- D) 2, 3, 4

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

21 / 50

Ein Unternehmen stellt Teile für große Automobilhersteller wie BMW und Volvo her. Das Management dieses Unternehmens ist bestrebt, die Fertigungsstandards und -praktiken kontinuierlich zu verbessern.

Welche Methode passt **am besten** zu diesem Ansatz?

- A) Kaizen
- B) Poka Yoke / Fehlersicherung
- C) Zusammenarbeit
- D) Visuelles Management

- A) Correct.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

22 / 50

Ein Team hat alle Verbesserungsmöglichkeiten anhand eines Projektprioritätsdiagramms bewertet.

Mit welchen Verbesserungsmöglichkeiten kann das Team **am besten** beginnen, wenn es mit wenig Aufwand viel Wirkung erzielen will?

- A) 'Nicht tun'-Projekte
- B) Große Projekte
- C) 'Nicht jetzt'-Projekte
- D) Quick Wins (Schnelle Erfolge)

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

23 / 50

Wofür wird ein Konzentrationsdiagramm verwendet?

- A) Sammeln von Daten über Fehler oder Fehlerursachen
- B) Dokumentieren der zulässigen Antworten auf Fragen
- C) Markieren des Ortes von Produktfehlern
- D) Speichern von Daten als Messwerte oder Zählungen

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

24 / 50

Welches Unternehmen hat den "Lean thought process" entwickelt?

- A) Honda
 - B) Mitsubishi
 - C) Subaru
 - D) Toyota
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

25 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Halbfertige Produkte
2. Artikel, die nach Bedarf hergestellt werden
3. Minimale Materialvorräte
4. Ein Verfahrensschritt darf erst nach einem Signal des nächsten Verfahrensschrittes produzieren

Was sind die Ergebnisse der Anwendung des Pull-Prinzips?

- A) 1, 2, 3
 - B) 1, 2, 4
 - C) 1, 3, 4
 - D) 2, 3, 4
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

26 / 50

Bitte lesen Sie die folgende Liste:

1. Affinitätsdiagramm
2. Gruppierung von Elementen
3. 5S Schritte
4. 6 M's

Was ist eine gängige Brainstorming-Technik, die beim Brainstorming von Wirkungsfälle verwendet wird?

- A) 1, 2, 3
- B) 1, 2, 4
- C) 1, 3, 4
- D) 2, 3, 4

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

27 / 50

Wie hoch ist die Taktzeit, wenn man die folgenden Daten betrachtet?

- Arbeitstage pro Monat: 21 Tage
- Arbeitsstunden pro Tag: 8 Stunden
- Mittagspause pro Tag: 30 Minuten
- Kundennachfrage: 500 Stück pro Monat

- A) 0,04 Minuten
- B) 18,9 Minuten
- C) 23,6 Minuten
- D) 2,5 Stunden

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

28 / 50

Welcher Aspekt einer Organisation ist **am ehesten** geeignet, einen Veränderungsprozess zu erschweren?

- A) Die finanzielle Stabilität und die Verfügbarkeit von Mitteln
- B) Die Organisationskultur und die Strukturen, in die sie eingebettet ist
- C) Die Position auf dem Markt und die Fähigkeit, im Wettbewerb zu bestehen
- D) Die Produktionskapazität und die Fähigkeit, die Kundennachfrage zu befriedigen

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

29 / 50

Was ist der Zweck eines Balken-Diagramm?

- A) Sammlung der möglichen Ursachen für einen bestimmten Effekt zu sammeln
- B) Einteilung der Stichprobenwerte in eine bestimmte Anzahl von Intervallen
- C) Hervorhebung des wichtigsten Einzelfaktors in einem Satz
- D) Einteilung der Stichprobenwerte in eine bestimmte Anzahl von Intervallen

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

30 / 50

Was ist das **Hauptziel** der 5-Whys-Technik?

- A) Feststellen, wie eine Lösung funktionieren wird
- B) Ein Problem oder einen Defekt beseitigen
- C) Den Ursprung und den Grund für ein Problem identifizieren
- D) Die Anforderungen eines Kunden zu priorisieren

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

31 / 50

Was versucht ein Pull-Produktionssystem zu kontrollieren?

- A) Zykluszeit
- B) Taktzeit
- C) Throughput (Durchsatz)
- D) Unfertige Arbeiten (WIP)

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

32 / 50

Welches Ergebnis resultiert aus der Umsetzung des 'Pull'-Prinzips?

- A) Ausrüstung läuft mit maximaler Kapazität
- B) Übermäßige Bestände an Fertigprodukten
- C) Just-in-Time (JIT) Bestandsniveaus
- D) Verlust von potenziellem Gewinn

- A) Falsch.
- B) Falsch.
- C) Richtig.
- D) Falsch.

33 / 50

Welche Art von Korrelation ist **keine** anerkannte Relation?

- A) Negative Korrelation
- B) Keine Korrelation
- C) Positive Korrelation
- D) Einfache Korrelation

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

34 / 50

Was ist eine **wichtige** Anforderung an die bei der Stichprobenerhebung gesammelten Daten?

- A) Auf der Basis von Zufallsproben
- B) Auf einer kontinuierlichen Skala gemessen
- C) Qualitativer Natur sein
- D) Schnell und einfach zu sammeln

- A) Correct.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

35 / 50

Welche Art von Verschwendung ist **am ehesten** die Ursache für ein Endprodukt, das die Erwartungen des Kunden nicht erfüllt?

- A) Defekte
- B) Bestände
- C) Überarbeitung
- D) Transport

- A) Correct.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

36 / 50

Welche Aussage beschreibt **am besten** eine Kritisch zur Qualität (Critical to Quality, CTQ)-Maßnahme?

- A) Es kann in Qualitätskontrollprozesse eingebaut werden.
- B) Es enthält Angaben darüber, an wen man sich wenden kann, wenn es Bedenken gibt.
- C) Es handelt sich um eine spezifische und messbare Anforderung.
- D) Es muss seiner Relevanz für den Kunden entsprechen.

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

37 / 50

Welche ist die gemeinsame Philosophie von Lean und Six Sigma?

- A) Stets auf den Sieg aus sein, und zwar auf Kosten aller anderen
 - B) Die gleiche Arbeit mit weniger Personen machen
 - C) Den Wert für den Kunden steigern, um dem Unternehmen zu helfen, seine Ziele zu erreichen
 - D) Sich darauf konzentrieren, größere Mengen an Waren zu produzieren und diese billig zu verkaufen
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Correct.
 - D) Incorrect.

38 / 50

Was ist das Prinzip von 'Jidoka'?

- A) Die Vorbeugung gegen Ausfälle von Geräten ist während der Produktion begrenzt.
 - B) Verarbeitung und Produktion werden geglättet und Unebenheiten reduziert.
 - C) Die Produktion wird eingestellt, wenn ein Problem mit dem Produkt festgestellt wird.
 - D) Die Produktion richtet sich nach dem Umfang der Kundennachfrage.
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Correct.
 - D) Incorrect.

39 / 50

Was ist die Grundlage der Hypothesenprüfung?

- A) Bewertung des Potenzials eines Prozesses zur Herstellung von Produkten oder Dienstleistungen
 - B) Identifizierung des Grades der Korrelation zwischen zwei kontinuierlichen Variablen
 - C) Untersuchen, ob eine Aussage wahr oder falsch ist
 - D) Visualisierung der Daten, damit sie effizient kommuniziert werden können
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Correct.
 - D) Incorrect.

40 / 50

Was ist die richtige Reihenfolge bei der Durchführung eines Hypothesentests?

- A) Daten sammeln, statistischen Test durchführen, Hypothese formulieren, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- B) Hypothese formulieren, statistischen Test durchführen, Daten sammeln, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- C) Hypothese formulieren, Daten sammeln, statistischen Test durchführen, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen
- D) Statistischen Test durchführen, Hypothese formulieren, Daten sammeln, Schlussfolgerungen auf der Grundlage des gefundenen p-Wertes ziehen

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

41 / 50

Welcher Lean-Begriff wird verwendet, um Überproduktion, Defekte, Bestände und Bewegungen zu beschreiben?

- A) 5S Schritte
- B) Überlasten
- C) Zeit und Bewegung
- D) Verschwendung

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Incorrect.
- D) Correct.

42 / 50

Welche Aussage über ein Kaizen-Ereignis trifft zu?

- A) Verfolgt einen Top-Down-Ansatz
- B) Ziel ist es, die Zykluszeit zu erhöhen
- C) Der Schwerpunkt liegt auf der Beseitigung von Verschwendung
- D) Typischerweise für größere Änderungsprojekte

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

43 / 50

Welche Frage sollte mit Hilfe einer einfachen, linearen Regressionsanalyse untersucht werden?

- A) Der Unterschied zwischen dem Ertrag der Tages-, Abend- und Nachtschicht in einem Produktionsunternehmen
- B) Der Geschwindigkeitsunterschied zwischen einem Pkw, einem Motorrad und einem Lkw
- C) Die Relation zwischen der Größe und dem Gewicht von Menschen
- D) Die Relation zwischen der Größe, dem Geschlecht und dem Gewicht von Personen

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

44 / 50

Welche Dokumentation beschreibt, wie eine bestimmte Aufgabe innerhalb eines Qualitätsmanagementsystems (QMS) zu erfüllen ist?

- A) Aufzeichnungen und Formulare
- B) Standardarbeitsanweisung
- C) Anforderungserklärung
- D) Zeit- und Bewegungsstudie

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

45 / 50

Welche Aktivität gehört **nicht** zum Schritt Planen im PDCA-Approach?

- A) Das Problem analysieren
- B) Eine Verbesserung entwickeln
- C) Eine Verbesserung durchführen
- D) Sich eine Verbesserung ausdenken

- A) Incorrect.
- B) Incorrect.
- C) Correct.
- D) Incorrect.

46 / 50

Was ist eine wertschöpfende Tätigkeit?

- A) Eine Maßnahme im Prozess, die Änderungen an einem Produkt oder einer Dienstleistung verhindert
 - B) Eine Maßnahme zur Korrektur eines Defekts oder Fehlers im Prozess
 - C) Eine für den Prozess erforderliche Aktivität, für die der Kunde nicht bezahlen will
 - D) Eine Aktivität zur Veränderung des Produkts, für das der Kunde zu zahlen bereit ist
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

47 / 50

Welcher Korrelationskoeffizient stellt die stärkste Korrelation dar?

- A) Korrelationskoeffizient = -0,9
 - B) Korrelationskoeffizient = -0,3
 - C) Korrelationskoeffizient = 0
 - D) Korrelationskoeffizient = 0,6
-
- A) Correct.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Incorrect.

48 / 50

Was ist **kein** Beispiel für visuelles Management?

- A) Andon Licht
 - B) Abbildung von Prozessabläufen
 - C) Schautafeln mit Bildern
 - D) Visuelle Inspektion
-
- A) Incorrect.
 - B) Incorrect.
 - C) Incorrect.
 - D) Correct.

49 / 50

Welche Rolle hat ein Experte für Prozessverbesserung?

- A) Champion
- B) Master Black Belt
- C) Orange Belt
- D) Teammitglied

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

50 / 50

Was ist **kein** Merkmal der Normalverteilung?

- A) Ist eine kontinuierliche Distribution
- B) Ist eine diskrete Distribution
- C) Wird auch Gaußsche Distribution genannt
- D) Ist eine der am häufigsten verwendeten Distributionen

- A) Incorrect.
- B) Correct.
- C) Incorrect.
- D) Incorrect.

Beurteilung

Die richtigen Antworten auf die Fragen in dieser Musterprüfung finden Sie in nachstehender Tabelle.

Frage	Antwort	Frage	Antwort
1	B	26	B
2	A	27	B
3	C	28	B
4	D	29	D
5	C	30	C
6	A	31	D
7	B	32	C
8	A	33	D
9	D	34	A
10	C	35	A
11	C	36	C
12	B	37	C
13	D	38	C
14	C	39	C
15	B	40	C
16	B	41	D
17	C	42	C
18	D	43	C
19	B	44	B
20	D	45	C
21	A	46	D
22	D	47	A
23	C	48	D
24	D	49	B
25	D	50	B



Driving Professional Growth

Kontakt EXIN

www.exin.com