



Guide de préparation

Édition 202409

Copyright © EXIN Holding B.V. 2024. All rights reserved.
EXIN® is a registered trademark.

No part of this publication may be reproduced, stored, utilized or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, or otherwise, without the prior written permission from EXIN.



Table des matières

1. Résumé	4
2. Conditions de l'examen	6
3. Liste des concepts de base	9
4. Bibliographie	11

1. Résumé

EXIN Agile Scrum Foundation (ASF.FR)

Portée

La certification EXIN Agile Scrum Foundation confirme que le professionnel comprend les principes Agile et les concepts Scrum et peut reconnaître comment ils sont appliqués dans l'environnement de travail.

Cette certification comprend les sujets suivants :

- Manière de penser Agile
- Pratiques Scrum
- Planification et estimation Scrum
- Suivi de projets Scrum
- Concepts Scrum avancés

Sommaire

EXIN Agile Scrum Foundation évalue les connaissances d'un candidat sur les principes Agile et le cadre Scrum. La collaboration en vue d'atteindre un objectif constitue le fondement d'Agile et de Scrum. Populaires dans le développement de logiciels, les principes Agile sont de plus en plus appliqués dans d'autres domaines. Le cadre Scrum englobe la mise en place d'équipes pluridisciplinaires et autogérées, produisant un incrément logiciel opérationnel à la fin de chaque itération ou sprint.

Contexte

La certification EXIN Agile Scrum Foundation fait partie du programme de qualification EXIN Agile Scrum.



Groupe ciblé

EXIN Agile Scrum Foundation convient à tous les professionnels soucieux de mettre à jour leurs connaissances des dernières évolutions dans le domaine de la gestion informatique et de la gestion de projet, et particulièrement à ceux qui gèrent des projets ou participent à ces derniers. Cette certification, en particulier, s'adresse aux professionnels travaillant dans les domaines suivants : gestion de projet, développement de logiciels, gestion de services informatiques et gestion d'entreprise. EXIN Agile Scrum Foundation est fortement recommandé avant de démarrer un projet Scrum.

Exigences pour être certifié

- Réussite à l'examen EXIN Agile Scrum Foundation.

Précisions sur l'examen

Type d'examen :	Questions à choix multiples
Nombre de questions :	40
Note minimale pour réussir :	65% (26/40 questions)
Livre ouvert :	Non
Notes :	Non
Outils / aides électroniques autorisés :	Non
Durée de l'examen :	60 minutes

Les règles et règlements de l'EXIN en matière d'examens s'appliquent à cet examen.

Niveau Bloom

La certification d'EXIN Agile Scrum Foundation teste les candidats aux niveaux 1 et 2 de la taxonomie révisée de Bloom :

- Niveau 1 : Mémorisation - s'appuie sur le rappel de l'information. Les candidats doivent absorber des informations, se souvenir, reconnaître et se rappeler.
- Niveau 2 : Compréhension - une étape au-delà de la mémorisation. La compréhension indique que les candidats peuvent saisir ce qui est présenté et sont en mesure d'évaluer l'application de l'apprentissage à leur propre environnement. Ce type de questions vise à démontrer que le candidat est en mesure d'organiser, de comparer, d'interpréter et de choisir la description adéquate de faits et d'idées.

Formation

Heures de contact

Le nombre recommandé d'heures de contact pour cette formation est de 14 heures. Cela comprend les exercices de groupe, la préparation aux examens ainsi que les brèves pauses. Ce nombre d'heures n'inclut pas les pauses déjeuners, les devoirs, et l'examen.

Charge de travail estimée

56 heures (2 ECTS), en fonction de connaissances existantes.

Organisme de formation

Une liste d'organismes de formation accrédités est disponible sur le site internet d'EXIN : www.exin.com.

2. Conditions de l'examen

Les conditions de l'examen sont détaillées dans les spécifications de l'examen. Le tableau ci-dessous énumère les sujets du module (conditions de l'examen) et les sous-sujets (spécifications de l'examen).

Conditions de l'examen	Spécifications de l'examen	Pondération
1. Manière de penser Agile		10%
	1.1 Concepts d'Agile et de Scrum	10%
2. Pratiques Scrum		55%
	2.1 Rôles Scrum	20%
	2.2 Événements Scrum	15%
	2.3 L'importance du backlog	12,5%
	2.4 Œuvrer à la réalisation d'objectifs	7,5%
3. Planification et estimation Scrum		17,5%
	3.1 Planification Scrum	7,5%
	3.2 Estimation Scrum	10%
4. Suivi de projets Scrum		10%
	4.1 Suivi Scrum	10%
5. Concepts Scrum avancés		7,5%
	5.1 Scrum dans des situations variées	7,5%
	Total	100%

Spécifications de l'examen

1 Manière de penser Agile

1.1 Concepts d'Agile et de Scrum

Le candidat est capable de...

- 1.1.1 expliquer la manière de penser Agile.
- 1.1.2 reconnaître en quoi Agile favorise la prévisibilité et la flexibilité.
- 1.1.3 décrire le contenu du manifeste Agile.
- 1.1.4 reconnaître les méthodes Agile les et pratiques autres que Scrum.

2 Pratiques Scrum

2.1 Rôles Scrum

Le candidat est capable de...

- 2.1.1 expliquer le rôle du Product Owner.
- 2.1.2 expliquer le rôle du Scrum Master.
- 2.1.3 expliquer le rôle des Développeurs.
- 2.1.4 expliquer que le rôle traditionnel de chef de projet n'existe pas dans Scrum.

2.2 Événements Scrum

Le candidat est capable de...

- 2.2.1 expliquer les caractéristiques des événements à durée restreinte.
- 2.2.2 expliquer les caractéristiques des sprints.
- 2.2.3 expliquer les caractéristiques du daily scrum.
- 2.2.4 expliquer les caractéristiques d'une sprint review et de la sprint retrospective.

2.3 L'importance du backlog

Le candidat est capable de...

- 2.3.1 expliquer les caractéristiques d'un product backlog et d'un sprint backlog.
- 2.3.2 reconnaître les user stories et les items de backlog de qualité.
- 2.3.3 expliquer comment raffiner les items de product backlog.
- 2.3.4 comprendre le classement des items de backlog.

2.4 Œuvrer à la réalisation d'objectifs

Le candidat est capable de...

- 2.4.1 expliquer les caractéristiques d'un objectif de produit.
- 2.4.2 expliquer les caractéristiques d'un objectif du sprint.
- 2.4.3 expliquer les caractéristiques d'une définition d'achevé (DoD).

3 Planification et estimation Scrum

3.1 Planification Scrum

Le candidat est capable de...

- 3.1.1 expliquer les caractéristiques du sprint planning.
- 3.1.2 comprendre comment déterminer la durée d'un sprint.

3.2 Estimation Scrum

Le candidat est capable de...

- 3.2.1 expliquer les techniques d'estimation : le planning poker, la triangulation et l'estimation par affinité.
- 3.2.2 comprendre les modalités d'estimation à l'aide de journées idéales, d'heures idéales ou de story points.
- 3.2.3 comprendre les modalités d'estimation de la vélocité d'une équipe.

4 Suivi de projets Scrum

4.1 Suivi Scrum

Le candidat est capable de...

- 4.1.1 comprendre le concept de radiateur d'information et sa valeur.
- 4.1.2 comprendre un tableau Kanban.
- 4.1.3 comprendre les différentes manières de visualiser le travail effectué.

5 Concepts Scrum avancés

5.1 Scrum dans des situations variées

Le candidat est capable de...

- 5.1.1 reconnaître les manières d'adapter Scrum à des projets complexes et de grande envergure.
- 5.1.2 reconnaître la manière de combiner Scrum et des équipes virtuelles.
- 5.1.3 comprendre différents types de contrats dans Scrum.

3. Liste des concepts de base

Ce chapitre dresse une liste des termes que les candidats sont censés maîtriser à l'issue de la formation.

Prière de noter que la connaissance seule des termes ci-après ne suffit pas lors de l'examen. Le candidat doit impérativement comprendre les concepts que recouvre chacun de ces termes et être en mesure de citer quelques exemples.

Anglais	Français
accountable	garant ¹
affinity estimation	estimation par affinité
Agile Manifesto	Manifeste Agile
burn-down chart	burn-down chart
burn-up chart	burn-up chart
bus factor	facteur d'autobus
coach	coach
collocated team	équipe colocalisée
commitment	engagement
communication	communication
continuous integration	intégration continue
Crystal	Crystal
customer	client
daily scrum	daily scrum
definition of done (DoD)	définition d'achevé (DoD)
Developers	Développeurs
DSDM	DSDM
escaped defect	défaut ignoré
estimation	estimation
extreme programming (XP)	extreme programming (XP)
ideal days	journées idéales
ideal hours	heures idéales
increment	incrément
information radiator	radiateur d'information
Kanban	Kanban
MoSCoW	MoSCoW
niko-niko calendar	calendrier niko-niko
osmotic communication	communication osmotique
pair programming	programmation en binôme
planning	planification
planning poker	planning poker
priority	priorité
product backlog (item)	(item de) product backlog
product goal	objectif du produit
Product Owner	Product Owner
refactoring	réusinage
report	rapport

¹ Le Guide Scrum en anglais fait la distinction entre garant (accountable) et responsable (responsible). Garant signifie 's'assurer qu'une certaine tâche soit accomplie'. Une personne qui est garante peut déléguer la tâche.

responsible	responsable ²
scaling	mise à l'échelle
Scrum	Scrum
Scrum Master	Scrum Master
Scrum team	équipe Scrum
splitting teams	répartition des équipes
sprint	sprint
sprint backlog (item)	(item de) sprint backlog
sprint goal	objectif du sprint
sprint planning	sprint planning
sprint retrospective	sprint retrospective
sprint review	sprint review
story point	story point
test-driven development	développement piloté par les tests
timebox/timeboxing/timeboxed	timebox / timeboxing / à durée restreinte
triangulation	triangulation
user story	user story
velocity	vélocité
virtual team	équipe virtuelle
Waterfall	Cascade
work-in-progress (WIP)	travaux en cours (work-in-progress, WIP)

² Le Guide Scrum en anglais fait la distinction entre garant (accountable) et responsable (responsible). Responsable signifie 'accomplir une certaine tâche'. Une personne qui est responsable réalise elle-même la tâche dans son travail.

4. Bibliographie

Bibliographie pour l'examen

Les connaissances requises pour passer l'examen sont couvertes par la bibliographie suivante :

- A. Nader K. Rad & Frank Turley
Agile Scrum Handbook
 Van Haren Publishing (3ème édition, 2021)
 ISBN : 9789401807593 (version papier)
 ISBN : 9789401807609 (eBook)
 ISBN : 9789401807616 (ePub)

- B. Ken Schwaber & Jeff Sutherland
The Scrum Guide (2020)

Matrice de la bibliographie

Conditions de l'examen	Spécifications de l'examen	Référence
1. Manière de penser Agile		
	1.1 Concepts d'Agile et de Scrum	A : Chapitres 1, 2.4, 3, 4, 5, 7 B : Scrum Definition B : Scrum Theory B : Scrum Values
2. Pratiques Scrum		
	2.1 Rôles Scrum	A : Chapitres 2.1, 2.2, 2.3.1 B : Scrum Team
	2.2 Événements Scrum	A : Chapitres 1.1.2, 2.3.2 B : Scrum Events
	2.3 L'importance du backlog	A : Chapitres 2.3.1.2, 2.3.3, 4.3 B : Scrum Artifacts
	2.4 Œuvrer à la réalisation d'objectifs	A : Chapitres 2.3.3.1, 2.3.3.2, 2.3.3.3 B : Scrum Artifacts
3. Planification et estimation Scrum		
	3.1 Planification Scrum	A : Chapitres 1.1.2, 2.3.2, 2.3.3, 4.6, 5 B : Scrum Events B : Scrum Artifacts
	3.2 Estimation Scrum	A : Chapitres 2.3.3, 4.3, 4.4
4. Suivi de projets Scrum		
	4.1 Suivi Scrum	A : Chapitres 2.3.3, 3.5, 6 B : Scrum Events
5. Concepts Scrum avancés		
	5.1 Scrum dans des situations variées	A : Chapitres 2.4, 3.3, 5.6



Driving Professional Growth

Contacter EXIN

www.exin.com