



**EXIN Dynamic
Project Management
Method (DPMM®)**

FOUNDATION

Certified by


Preparation guide

Editie 202509

Copyright © EXIN Holding B.V., 2025. All rights reserved.

EXIN® is a registered trademark.

DPMM® is a registered trademark of Marco Ramm.

No part of this publication may be reproduced, stored, utilized or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, or otherwise, without the prior written permission from EXIN.

Inhoud

1. Overzicht	4
2. Examineisen	7
3. Begrippenlijst	10
4. Literatuur	12
5. Career Path	13

1. Overzicht

EXIN Dynamic Project Management Method Foundation (DPMMF.NL)

Scope

De EXIN Dynamic Project Management Method Foundation-certificering bevestigt dat de professional de fundamentele principes, praktijken en processen van een agile, consistente en methodische projectmanagementaanpak beheerst.

Deze certificering bevat de volgende onderwerpen:

- Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®)
- DPMM®-praktijken
- DPMM®-processen
- DPMM®-documentatie

Samenvatting

Al sinds de vroegste beschavingen bestaat er enige vorm van projectmanagement, maar het vak projectmanagement in de hedendaagse betekenis deed pas zijn intrede na de Tweede Wereldoorlog. Projectmanagement draait om het uitvoeren van geslaagde projecten en het structureren van de denkwijze van alle betrokkenen bij het project. De menselijke factor speelt een belangrijke rol in projecten.

De Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®) is gebaseerd op vele gangbare theorieën die zijn ontwikkeld voor het management van projecten. Bovendien moet projectmanagement in de huidige, snel veranderende wereld, flexibel zijn. De mate van wendbaarheid wordt dynamisch aangepast aan de projectcontext en de leveringsaanpak van elk team.

DPMM® is geen verzameling van alle bestaande theoretische aanpakken voor projectmanagement. Het is juist een nieuw procesmodel voor dynamisch projectmanagement waarin de belangrijkste theorieën die bijdragen aan geslaagde projecten zijn geïntegreerd. Het doel van DPMM® is de essentiële kenmerken en raakvlakken van projectmanagement aan te bieden in een beknopte en heldere methode.

De certificering EXIN Dynamic Project Management Method Foundation helpt professionals de basisconcepten en -principes van een Agile-aanpak voor projectmanagement te begrijpen, evenals de inherente praktijken hiervan en de verschillende processen en documenten die erbij komen kijken.

Context

De certificering EXIN Dynamic Project Management Method Foundation is onderdeel van het certificeringsprogramma EXIN Dynamic Project Management Method (DPMM®).



Doelgroep

De certificering EXIN Dynamic Project Management Method Foundation is afgestemd op de behoeften van:

- aspirant-projectmanagers
- leiders van projectteams
- bedrijfsleiders die aan projecten werken
- projectmedewerkers
- alle andere betrokkenen bij een project

Certificeringseisen

- Met goed gevolg afleggen van het examen EXIN Dynamic Project Management Method Foundation.

Het volgen van een geaccrediteerde EXIN Dynamic Project Management Method Foundation-training wordt sterk aanbevolen.

Examendetails

Examenvorm:	Multiple-choicevragen
Aantal vragen:	40
Cesuur:	65% (26/40 vragen)
Open boek:	Nee
Notities:	Nee
Elektronische hulpmiddelen toegestaan:	Nee
Examenduur:	60 minuten

Op dit examen is het Reglement voor de examens van EXIN van toepassing.

Bloom level

De certificering EXIN Dynamic Project Management Method Foundation toetst kandidaten op Bloom levels 1 en 2 volgens Bloom's Revised Taxonomy:

- Bloom level 1: Onthouden – op dit niveau kunnen kandidaten zich de geleerde stof herinneren. Ze kunnen herkennen, beschrijven en benoemen.
- Bloom level 2: Begrijpen – een stap hoger dan onthouden. Op dit niveau begrijpen kandidaten de aangeboden materialen en kunnen ze aangeven hoe ze deze in hun eigen omgeving kunnen toepassen. Met dit type vragen wordt bepaald of de kandidaat in staat is om feiten en ideeën te ordenen, te vergelijken, te interpreteren en correct te beschrijven.

Training

Contacturen

Het aangeraden aantal contacturen tijdens de training is 14. Dit omvat groepsopdrachten, voorbereiding op het examen en korte pauzes. Dit aantal uren is exclusief lunchpauzes, huiswerk en het examen.

Indicatie studielast

56 uur (2 ECTS), afhankelijk van bestaande kennis.

Trainingsorganisatie

Een lijst van geaccrediteerde trainingsorganisaties kunt u vinden op de website van EXIN www.exin.com.

2. Exameneisen

De exameneisen staan vermeld in de examenspecificaties. De volgende tabel bevat de onderwerpen (exameneisen) en deelonderwerpen (examenspecificaties) van de module.

Exameneisen	Examenspecificaties	Gewicht
1. Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®)		17,5%
	1.1 Project en projectdoelstellingen	7,5%
	1.2 Projectcontext	5%
	1.3 Principes	5%
2. DPMM®-praktijken		45%
	2.1 Wendbaarheid en organisatie	15%
	2.2 Business case en planning	20%
	2.3 Kwaliteits-, issue en risicomanagement	10%
3. DPMM®-processen		22,5%
	3.1 Projectprocessen en -activiteiten	7,5%
	3.2 Projectsturing, projectplanning en projectuitvoering	7,5%
	3.3 Teamuitvoering	7,5%
4. DPMM®-documentatie		15%
	4.1 Een project documenteren	15%
Totaal		100%

Examenspecificaties

1 Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®)

- 1.1 Project en projectdoelstellingen
De kandidaat kan...
 - 1.1.1 een project en projectmanagement definiëren.
 - 1.1.2 een geslaagd project onderscheiden van een mislukt project.
 - 1.1.3 doeldimensies, prioritering van doelen en doeltoleranties uitleggen.
- 1.2 Projectcontext
De kandidaat kan...
 - 1.2.1 een projectcontextanalyse samenvatten.
 - 1.2.2 complexiteit in een projectcontext herkennen.
- 1.3 Principes
De kandidaat kan...
 - 1.3.1 de zes principes van projectmanagement uiteenzetten.

2 DPMM®-praktijken

- 2.1 Wendbaarheid en organisatie
De kandidaat kan...
 - 2.1.1 samenvatten waarin Agile-aanpakken zich onderscheiden.
 - 2.1.2 uitleggen hoe dynamisch projectmanagement voor wendbaarheid kan zorgen.
 - 2.1.3 belangrijke rollen en bijbehorende verantwoordelijkheden in een projectorganisatie beschrijven.
 - 2.1.4 het belang van belanghebbenden en belanghebbendenmanagement uitleggen.
 - 2.1.5 afwegingen voor de toewijzing van projectrollen toelichten.
- 2.2 Business case en planning
De kandidaat kan...
 - 2.2.1 de waardeketen van een project definiëren.
 - 2.2.2 het doel van een business case beschrijven.
 - 2.2.3 het projectplan en de faseplannen uitleggen.
 - 2.2.4 de planningsprocedure uitleggen.
 - 2.2.5 verschillende planningsaanpakken uiteenzetten.
- 2.3 Kwaliteits-, issue- en risicomanagement
De kandidaat kan...
 - 2.3.1 de elementen van de procedure voor kwaliteitsmanagement uitleggen.
 - 2.3.2 de doelen van issuemanagement en de procedure hiervoor uitleggen.
 - 2.3.3 de kenmerken van configuratiemanagement en issuemanagement beschrijven.
 - 2.3.4 uitleggen hoe risico's naar behoren kunnen worden beheerd met een aanpak voor risicomanagement.

3 DPMM®-processen

- 3.1 Projectprocessen en -activiteiten
De kandidaat kan...
 - 3.1.1 de flow van een dynamisch project beschrijven.
 - 3.1.2 onderscheid maken tussen kernactiviteiten en ondersteunende activiteiten in een dynamisch procesmodel.
 - 3.1.3 onderscheid maken tussen een projectidee en een projectmandaat.

- 3.2 Projectsturing, projectplanning en projectuitvoering
De kandidaat kan...
 - 3.2.1 de activiteiten in het proces projectsturing schetsen, evenals de raakvlakken hiervan met andere processen.
 - 3.2.2 de activiteiten in het proces projectplanning schetsen, evenals de raakvlakken hiervan met andere processen.
 - 3.2.3 de activiteiten in het proces projectuitvoering schetsen, evenals de raakvlakken hiervan met andere processen.
- 3.3 Teamuitvoering
De kandidaat kan...
 - 3.3.1 de activiteiten in het proces teamuitvoering schetsen, evenals de raakvlakken hiervan met andere processen.
 - 3.3.2 de activiteiten van het leveringsteam en diverse leveringsaanpakken beschrijven.
 - 3.3.3 de impact van een Agile-leveringsteam op projectmanagement uitleggen.

4 DPMM®-documentatie

- 4.1 Een project documenteren
De kandidaat kan...
 - 4.1.1 de waarde van projectdocumentatie rechtvaardigen.
 - 4.1.2 de inhoud van inputdocumenten beschrijven.
 - 4.1.3 de inhoud van baselinedocumenten beschrijven.
 - 4.1.4 de inhoud van registers beschrijven.
 - 4.1.5 de inhoud van rapportages beschrijven.

3. Begrippenlijst

Dit hoofdstuk bevat de begrippen en afkortingen die kandidaten moeten kennen.

Let op! Uitsluitend kennis van deze termen is niet voldoende voorbereiding voor het examen. De kandidaten moeten de begrippen begrijpen en in staat zijn om voorbeelden te geven.

Engels	Nederlands
activities - core activities - supporting activities	activiteiten - kernactiviteiten - ondersteunende activiteiten
Agile	Agile
Agile Manifesto	Agile Manifest
business case	business case
communication	communicatie
configuration management	configuratiemanagement
continuous improvement	continue verbetering
Cynefin	Cynefin
delivery agreement	leveringsovereenkomst
delivery approach - flow-based (Kanban) - product-based - timebox-based (Scrum)	leveringsaanpak - op basis van flow (Kanban) - op basis van producten - op basis van timeboxes (Scrum)
delivery team	leveringsteam
DPMM® processes - project operation - project planning - project steering - team operation	DPMM®-processen - projectuitvoering - projectplanning - projectsturing - teamuitvoering
Dynamic Project Management Method (DPMM®)	Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®)
incremental	incrementeel
issue management	issuemanagement
iterative	iteratief
mandate	mandaat
McKinsey 7S Model	McKinsey 7S-model
MoSCoW (Must have, Should have, Could have, Won't have)	MoSCoW (Must have, Should have, Could have, Won't have)
PESTLE (Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environment)	PESTLE (Politiek, Economisch, Sociaal, Technologisch, Juridisch, Milieu)
planning approach	planningsaanpak
planning procedure	planningsprocedure
product	product
product control	productbeheersing
product owner	product owner
project	project
project agreement	projectovereenkomst
project assurance	projectborging
project board	stuurgroep
project context	projectcontext
project context analysis	projectcontextanalyse

project documentation • baseline document • input document • register • reports	projectdocumentatie • baselinedocument • inputdocument • register • rapportages
project management	projectmanagement
project objective	projectdoelstelling
project organization	projectorganisatie
project plan	projectplan
project role	projectrol
project scope	projectscope
project stage	projectfase
quality management	kwaliteitsmanagement
register • benefit review register • improvement backlog • issue register • project backlog • quality register • risk register • stakeholder register	register • batenbeoordelingsregister • verbeterbacklog • issueregister • projectbacklog • kwaliteitsregister • risicoregister • belanghebbendenregister
reports • project status report • team status report	rapportage • projectstatusrapport • teamstatusrapport
Requirements Engineering	Requirements Engineering
risk management	risicomanagement
risk measure	risicomaatregel
risk profile	risicoprofiel
scaling	schalen
stage plan	faseplan
stakeholder	belanghebbende
target dimension	doeldimensies
target tolerance	doeltolerantie
team plan	teamplan
value	waarde
value chain	waardeketen

4. Literatuur

Examenliteratuur

De benodigde kennis voor het examen wordt in de volgende literatuur beschreven:

- A. Marco Ramm
Dynamic Project Management Method (DPMM®) – reference book
 DPMM.org (2024)
 Gratis verkrijgbaar via www.dpmm.org/en.

Literatuurmatrix

Exameneisen	Examenspecificaties	Referentie
1. Dynamische Projectmanagementmethode (DPMM®)		
	1.1 Project en projectdoelstellingen	Hoofdstuk 1 & 2
	1.2 Projectcontext	Hoofdstuk 3
	1.3 Principes	Hoofdstuk 4
2. DPMM®-praktijken		
	2.1 Wendbaarheid en organisatie	Hoofdstuk 5, 6 & 7
	2.2 Business case en planning	Hoofdstuk 5, 8 & 9
	2.3 Kwaliteits-, issue en risicomanagement	Hoofdstuk 5, 10, 11 & 12
3. DPMM®-processen		
	3.1 Projectprocessen en -activiteiten	Hoofdstuk 13
	3.2 Projectsturing, projectplanning en projectuitvoering	Hoofdstuk 14, 15 & 16
	3.3 Teamuitvoering	Hoofdstuk 17
4. DPMM®-documentatie		
	4.1 Een project documenteren	Hoofdstuk 18

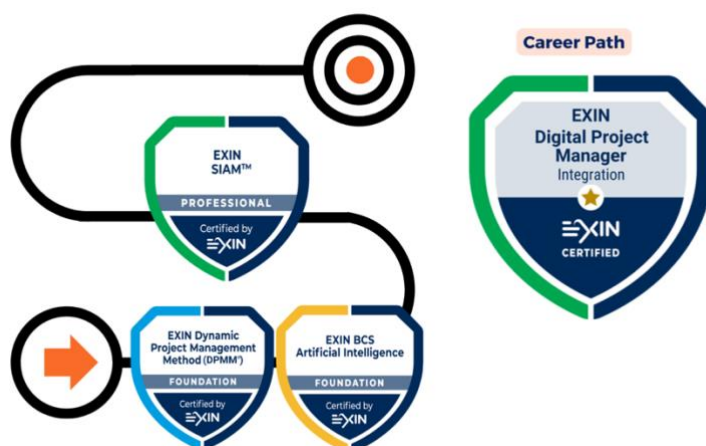
5. Career Path

EXIN gelooft in de waarde van levenslang leren en het belang van het combineren van diverse vaardigheden om te kunnen floreren in de dynamische en steeds veranderende wereld van vandaag. Met onze EXIN Career Paths kunnen kandidaten zich voorbereiden op specifieke functies en blijven groeien en vooruitgang boeken in hun professionele carrière. Ga voor meer informatie over de EXIN Career Paths naar <https://www.exin.com/career-paths/>.

De certificering EXIN Dynamic Project Management Method Foundation is onderdeel van de volgende EXIN Career Paths.

EXIN Digital Project Manager Integration

EXIN Digital Project Manager Integration stelt professionals in staat om (agile) projecten effectief te managen om voorop te blijven lopen in digitale innovatie, terwijl ze gebruikmaken van kunstmatige intelligentie (AI) en hun weg vinden in een landschap van service-integraties.



EXIN Agile Project Manager

EXIN Agile Project Manager stelt professionals in staat om Agile-principes toe te passen en projecten effectief te managen door gebruik te maken van een gestructureerde maar flexibele aanpak die is gericht op samenwerking in een team en iteratieve levering.





Driving Professional Growth

Contact EXIN

www.exin.com