



**EXIN Dynamic
Project Management
Method (DPMM®)**

FOUNDATION

Certified by


Exame simulado

Edição 202503

Copyright © EXIN Holding B.V., 2025. All rights reserved.

EXIN® is a registered trademark.

DPMM® is a registered trademark of Marco Ramm.

No part of this publication may be reproduced, stored, utilized or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, or otherwise, without the prior written permission from EXIN.



Conteúdo

Introdução	4
Exame simulado	5
Gabarito de respostas	14
Avaliação	33

Introdução

Este é o exame simulado EXIN Dynamic Project Management Method Foundation (DPMMF.PR). As regras e regulamentos do exame do EXIN se aplicam a este exame.

Este exame consiste de 40 questões de múltipla escolha. Cada questão de múltipla escolha possui um certo número de alternativas de resposta, entre as quais apenas uma resposta é a correta.

O número máximo de pontos que pode ser obtido neste exame é 40. Cada resposta correta vale 1 ponto. Você precisa de 26 pontos ou mais para passar no exame.

O tempo permitido para este exame é de 60 minutos.

Boa Sorte!

Exame simulado

1 / 40

No contexto de um projeto DPMM®, o que caracteriza o produto do projeto?

- A) O produto do projeto corresponde aos recursos necessários para o projeto.
- B) O produto do projeto é o estado-alvo do negócio, como desejado pelas principais partes interessadas.
- C) O produto do projeto é a soma dos produtos ou entregas do projeto.
- D) O produto do projeto é um agrupamento temporário das tarefas do projeto.

2 / 40

Em última instância, quem avalia se um projeto é bem-sucedido ou não?

- A) O representante do usuário
- B) O gerente de projeto
- C) O patrocinador
- D) As principais partes interessadas

3 / 40

Segundo o DPMM®, o que caracteriza um projeto?

- A) Um projeto mobiliza recursos permanentemente.
- B) Um projeto ocorre em um ambiente fechado para evitar influências externas.
- C) Um projeto é sempre um objetivo por si só.
- D) Um projeto pode começar sem uma definição finalizada do resultado desejado.

4 / 40

Em uma análise do contexto do projeto, que modelo forma a base para avaliar a complexidade?

- A) O framework Cynefin
- B) O Modelo McKinsey 7S
- C) PESTLE
- D) A cadeia de valor do projeto

5 / 40

Que domínio do framework Cynefin requer processos de desenvolvimento Ágil?

- A) Caótico
- B) Complexo
- C) Complicado
- D) Claro

6 / 40

Em que áreas de um projeto se deve aplicar melhoria contínua?

- A) Governança, diretrizes e abordagem de entrega
- B) Produto do projeto, gestão de projeto e abordagem de entrega
- C) Garantia de qualidade, produto do projeto e governança
- D) Garantia de qualidade, diretrizes e gestão de projeto

7 / 40

Qual é a relevância dos seis princípios da gestão de projeto?

- A) Relevância limitada, pois é possível escolher um ou dois deles para posterior análise
- B) Relevância limitada, pois, desde que as entregas estejam sendo realizadas, nem todos os princípios precisam ser considerados
- C) Nenhuma relevância, pois o trabalho do projeto é individual e os princípios apenas interrompem ou prejudicam o trabalho
- D) Total relevância, pois os princípios geralmente são aplicados na íntegra e fornecem orientação para ação

8 / 40

Segundo os princípios Ágeis, o que é um produto **essencial** da abordagem Ágil?

- A) O escopo do projeto nem sempre necessita ser priorizado durante seu desenvolvimento.
- B) Os princípios garantem uma boa cooperação, mesmo em uma equipe instável.
- C) Uma abordagem Ágil exclui outras técnicas de apoio para funcionar.
- D) A melhoria contínua, por meio de uma boa colaboração, conduz ao produto do projeto certo.

9 / 40

Quando durações de estágio de mais de dois meses fazem sentido?

- A) Quando uma equipe de entrega é capaz de entregar um produto completo do modo mais autônomo possível
- B) Quando uma equipe de entrega é capaz de entregar um produto de forma independente e é a única responsável por isso
- C) Quando um planejamento mais detalhado durante um longo período é associado a incertezas demais
- D) Quando são entregues produtos maiores que não são facilmente decompostos em produtos menores

10 / 40

Que atividade **não** pertence às tarefas de garantia do projeto?

- A) Aconselhamento de equipes de entrega e gerentes de projeto
- B) Aprovação de mudanças no plano do projeto
- C) Monitoramento da conformidade com os requisitos de gestão da qualidade
- D) Revisão da conformidade com regulamentos de proteção de dados

11 / 40

Em um projeto, que função representa os usuários do produto do projeto no conselho do projeto, e garante que eventuais perspectivas diferentes dos usuários sejam identificadas e consideradas?

- A) Representante do usuário
- B) Proprietário do projeto
- C) Gerente de projeto
- D) Patrocinador do projeto

12 / 40

Qual é o propósito da gestão das partes interessadas?

- A) Controlar todas as partes interessadas
- B) Considerar os interesses de todas as partes interessadas
- C) Minimizar os riscos do projeto
- D) Obter o apoio das partes interessadas para o projeto

13 / 40

O que **não** é responsabilidade do cliente do projeto?

- A) O cliente do projeto pode terminar o projeto prematuramente a qualquer momento.
- B) O cliente do projeto define os padrões e normas para o projeto.
- C) O cliente do projeto fornece financiamento para o projeto.
- D) O cliente do projeto se representa diretamente no conselho do projeto.

14 / 40

Em uma cadeia de valor de um projeto, o que desencadeia um projeto?

- A) Business case
- B) Mudança de negócios
- C) Razão
- D) Benefício

15 / 40

Projetos podem ser representados por uma cadeia de valor.

O que é verdadeiro sobre uma cadeia de valor?

- A) A solução para a razão do projeto é o benefício.
- B) Uma mudança de negócios pode ter efeitos colaterais previstos.
- C) Um problema surge de diversos sintomas.
- D) Um produto do projeto é o resultado direto de um projeto.

16 / 40

A opção zero pode tornar visíveis os "projetos obrigatórios".

Qual é um exemplo de um projeto obrigatório desse tipo?

- A) Quando o projeto é aprovado pelo conselho do projeto baseado no esboço do projeto
- B) Quando o projeto não consegue alcançar os resultados essenciais
- C) Quando o projeto assume vários objetivos que podem ser realisticamente alcançados
- D) Quando o projeto inicialmente não apresenta nenhum benefício

17 / 40

O que distingue os planos do projeto dos planos de estágio?

- A) O plano do projeto permanece inalterado. Os planos de estágio são criados no início de cada estágio.
- B) O plano do projeto propicia uma visão geral dos planos de estágio. Os planos de estágio também servem como planos de equipe.
- C) O plano do projeto é adaptável. O plano de estágio para o estágio de design é o mais simples.
- D) O plano do projeto é atualizado em cada estágio. O plano de estágio não é ajustado.

18 / 40

O DPMM® suporta o planejamento Ágil.

Que procedimento é típico de um planejamento Ágil?

- A) Timeboxes fixos com requisitos de saída específicos
- B) Tolerâncias estabelecidas que são monitoradas
- C) Horário de trabalho flexível e orçamento do projeto limitado
- D) Iterações com ciclos fixos e feedback

19 / 40

O que está documentado no acordo do projeto?

- A) Requisitos detalhados
- B) Requisitos gerais
- C) Requisitos de qualidade de alto nível
- D) Visão geral dos requisitos

20 / 40

O que é melhorado continuamente por meio de uma abordagem incremental?

- A) Planejamento
- B) Projeto
- C) Produto do projeto
- D) Processo

21 / 40

Que abordagem de planejamento fundamental é suportada pelo DPMM®?

- A) Planejamento dinâmico
- B) Planejamento incremental
- C) Planejamento sequencial
- D) Planejamento em Cascata

22 / 40

Qual é a **primeira** atividade de um procedimento de gestão da qualidade do DPMM®?

- A) Gestão de problemas
- B) Descrição dos produtos
- C) Aceitação do projeto
- D) Compreensão do contexto de qualidade

23 / 40

A gestão de problemas controla o tratamento dos problemas.

Nesse contexto, qual é a definição de problemas?

- A) Eventos que exigem uma resposta imediata
- B) Eventos que podem ocorrer no futuro
- C) Solicitações de mudanças ou de esclarecimento concretas
- D) Sugestões de melhoria para cooperação

24 / 40

Que abordagem deve ser usada para mudanças sem um orçamento de mudanças?

- A) Gestão de problemas
- B) Registro de problemas
- C) Gestão da configuração
- D) Troca de produtos

25 / 40

Que medida de risco **não** é apropriada para lidar adequadamente com um risco com alta probabilidade de ocorrência e alto impacto?

- A) Aceitar
- B) Reduzir
- C) Compartilhar
- D) Transferir

26 / 40

Uma sequência incompleta de um projeto dinâmico, executado segundo o DPMM®, é a seguinte:

Ideia do projeto, (1), (2), (3), planejamento do projeto, governança do projeto, operação do projeto, operação da equipe, operação do projeto, planejamento do projeto, governança do projeto

Que etapas estão faltando em (1), (2) e (3)?

- A) (1) Operação do projeto, (2) planejamento do projeto, (3) operação do projeto
- B) (1) Operação do projeto, (2) operação da equipe, (3) operação do projeto
- C) (1) Governança do projeto, (2) ideia do projeto, (3) governança do projeto
- D) (1) Governança do projeto, (2) planejamento do projeto, (3) governança do projeto

27 / 40

Qual é a **melhor** descrição do propósito das atividades de apoio?

- A) Apoiar todas as atividades, exceto as atividades principais
- B) Apoiar a equipe durante o planejamento do estágio de design
- C) Apoiar o gerente de projeto com os planos de equipe
- D) Apoiar a bom funcionamento das atividades principais

28 / 40

No DPMM®, o que caracteriza a ideia do projeto?

- A) A ideia do projeto é a decisão sobre se a viabilidade do projeto deve ser avaliada.
- B) A ideia do projeto é a confirmação formal do gerente de projeto para iniciar o projeto.
- C) A ideia do projeto é uma solicitação formal da equipe de projeto para iniciar um projeto.
- D) A ideia do projeto garante que a equipe tenha recursos suficientes.

29 / 40

Que atividade é realizada pelo conselho do projeto?

- A) Criação do plano de exceção
- B) Aprovação do estágio
- C) Operação do projeto
- D) Criação do plano do projeto

30 / 40

Durante que estágio o plano do projeto é criado?

- A) Estágio final
- B) Estágio de design
- C) Estágio de concepção
- D) Estágio de entrega

31 / 40

Durante que atividade do processo de "operação do projeto" o gerente de projeto inicia medidas corretivas?

- A) Criação do plano de exceção
- B) Gestão de problemas
- C) Criação de atualizações do projeto
- D) Aprovação da transferência de responsabilidades (handover)

32 / 40

Que atividade do processo "operação da equipe" é uma atividade de apoio?

- A) Monitoramento do acordo de entrega
- B) Transferência de responsabilidade (handover) de produtos
- C) Criação de um plano de equipe
- D) Gestão de interfaces de equipe

33 / 40

Uma equipe está buscando uma abordagem de entrega sensata para um grande projeto de software. Os especialistas nesse projeto devem ter flexibilidade nas formas de colaboração.

Que abordagem tem a **maior** probabilidade de sucesso?

- A) Abordagem de gestão de projeto, pois essa abordagem fornece à equipe uma estrutura fixa para gerenciar produtos complexos.
- B) Auto-organização de acordo com um cronograma, pois essa abordagem funciona bem com grandes projetos e ajuda a manter uma visão geral.
- C) Membros da equipe trabalhando sob a direção do proprietário do produto, pois essa abordagem dá à equipe o mínimo de independência possível.
- D) Colaboração com o uso de Scrum, pois essa abordagem oferece à equipe flexibilidade para adaptar as solicitações a novos desejos.

34 / 40

No DPMM®, uma equipe de entrega Ágil pode ser empregada para entregar um ou mais produtos principais.

O uso de uma equipe de entrega Ágil tem consequência na entrega dos produtos principais?

- A) Sim, pois os produtos principais são distribuídos para equipes Ágeis de acordo com o método primeiro a entrar, primeiro a sair.
- B) Sim, pois a descrição de um produto Ágil contém todos os detalhes, incluindo os produtos menores.
- C) Não, pois equipes Ágeis também entregam os produtos principais que estão detalhados no plano.
- D) Não, pois a única mudança é que o produto principal é chamado Épico na abordagem Ágil.

35 / 40

Em um projeto DPMM®, o que é verdadeiro sobre documentação?

- A) O plano do projeto deve ser documentado.
- B) O acordo do projeto deve ser documentado.
- C) Recomenda-se fortemente uma documentação mínima.
- D) Alguns documentos são obrigatórios.

36 / 40

No contexto de um projeto, o que é verdadeiro sobre documentos de entrada?

- A) As informações em um documento de entrada podem constituir obstáculos para uma solução ou planejamento no contexto do projeto.
- B) Documentos de entrada necessariamente contêm todas as informações no início de um projeto.
- C) Documentos de entrada são criados exclusivamente pelo conselho do projeto.
- D) Padrões, normas e diretrizes não são documentos de entrada relevantes para projetos.

37 / 40

O que **não** faz parte de um business case?

- A) Opções de solução
- B) Viabilidade
- C) Organograma
- D) Riscos

38 / 40

O que um documento de base deve conter?

- A) Todos os elementos definidos de um projeto que estão sujeitos à gestão da configuração
- B) O registro de problemas, que contém todos os problemas identificados e suas respectivas informações
- C) O manual do projeto, que descreve os requisitos do projeto mais importantes e para toda a organização
- D) Os acordos formais e as definições que devem ser cumpridos no projeto

39 / 40

Qual é a **principal** funcionalidade do registro de qualidade?

- A) O registro de qualidade fornece uma visão geral do status de todas as inspeções de qualidade de todos os produtos.
- B) O registro de qualidade é criado por uma equipe de entrega para registrar os testes em andamento durante a entrega.
- C) No registro de qualidade, após a inspeção bem-sucedida de todos os critérios para todos os produtos, cada produto individual pode ser aprovado.
- D) O registro de qualidade lista os critérios de qualidade mensuráveis dos produtos.

40 / 40

Em que relatório as exceções são comunicadas?

- A) No relatório de problemas
- B) No relatório de estágio
- C) No relatório de status do projeto
- D) No relatório de apoio ao projeto

Gabarito de respostas

1 / 40

No contexto de um projeto DPMM®, o que caracteriza o produto do projeto?

- A) O produto do projeto corresponde aos recursos necessários para o projeto.
 - B) O produto do projeto é o estado-alvo do negócio, como desejado pelas principais partes interessadas.
 - C) O produto do projeto é a soma dos produtos ou entregas do projeto.
 - D) O produto do projeto é um agrupamento temporário das tarefas do projeto.
- A) Incorreto. O termo "recursos" se refere aos meios e ferramentas necessários à criação do produto do projeto ou à implementação do projeto. Recursos e produto do projeto não são a mesma coisa.
- B) Incorreto. No DPMM®, isso corresponde ao resultado, não ao produto do projeto.
- C) Correto. O DPMM® define o produto do projeto como a soma de todos os produtos ou entregas de um projeto que gerarão mudanças em uma empresa. (Literatura: A, Capítulo 1)
- D) Incorreto. O produto do projeto não é simplesmente um agrupamento de tarefas do projeto. Ele engloba todos os elementos que se reúnem para alcançar o resultado desejado.

2 / 40

Em última instância, quem avalia se um projeto é bem-sucedido ou não?

- A) O representante do usuário
 - B) O gerente de projeto
 - C) O patrocinador
 - D) As principais partes interessadas
- A) Incorreto. O representante do usuário é responsável pela utilidade do produto do projeto produzido.
- B) Incorreto. O gerente de projeto é responsável pela gestão do projeto, não pelos requisitos do projeto.
- C) Correto. Em última instância, o patrocinador decide os resultados ou objetivos essenciais e, conseqüentemente, se foram suficientemente alcançados ou se o projeto deve ser terminado. (Literatura: A, Capítulo 1)
- D) Incorreto. As partes interessadas determinam os requisitos do produto do projeto produzido, mas não decidem em última instância se um projeto é bem-sucedido ou não.

3 / 40

Segundo o DPMM®, o que caracteriza um projeto?

- A) Um projeto mobiliza recursos permanentemente.
 - B) Um projeto ocorre em um ambiente fechado para evitar influências externas.
 - C) Um projeto é sempre um objetivo por si só.
 - D) Um projeto pode começar sem uma definição finalizada do resultado desejado.
-
- A) Incorreto. Recursos, incluindo tempo e dinheiro, são alocados para o projeto ao longo de sua duração e são finitos.
 - B) Incorreto. Um projeto ocorre em um ambiente real, o qual influencia o projeto.
 - C) Incorreto. Um projeto não é um objetivo por si só.
 - D) Correto. Antes de um projeto, deve haver pelo menos uma ideia do produto do projeto ou do resultado desejado. Às vezes, já há ideias mais concretas ou um produto do projeto existente a ser modificado. (Literatura: A, Capítulo 1)

4 / 40

Em uma análise do contexto do projeto, que modelo forma a base para avaliar a complexidade?

- A) O framework Cynefin
 - B) O Modelo McKinsey 7S
 - C) PESTLE
 - D) A cadeia de valor do projeto
-
- A) Correto. O framework Cynefin foi concebido para atribuir circunstâncias e realidades a um domínio específico, a fim de derivar ações e caminhos de tomada de decisão a partir delas. (Literatura: A, Capítulo 3)
 - B) Incorreto. O Modelo McKinsey 7S promove um pensamento holístico ao definir sete variáveis que influenciam umas às outras. Ele ajuda a garantir que uma opção de solução considere todos os fatores que contribuem para os benefícios e considere também qualquer efeito colateral (positivo ou negativo) para a melhoria de negócio desejada.
 - C) Incorreto. PESTLE é uma sigla formada com as primeiras letras dos seis fatores de influência externos que agem sobre uma organização.
 - D) Incorreto. A cadeia de valor do projeto descreve as etapas para gerar mudanças nos negócios a partir de uma razão definida, de tal forma que resulte em um benefício para os negócios.

5 / 40

Que domínio do framework Cynefin requer processos de desenvolvimento Ágil?

- A) Caótico
 - B) Complexo
 - C) Complicado
 - D) Claro
-
- A) Incorreto. Em um domínio caótico, não é possível uma abordagem estruturada, pois nada que possa ser aprendido com uma ação pode ser aplicado a novas ações. Logo, processos de desenvolvimento Ágil não são requeridos, pois não conduzem necessariamente a decisões corretas.
 - B) Correto. Projetos Ágeis ou processos de desenvolvimento Ágil são requeridos em um domínio complexo para se experimentar, aprender com eles e, posteriormente, adaptar o que foi aprendido. (Literatura: A, Capítulo 3)
 - C) Incorreto. Em um domínio complicado, as conexões são claras, mas não imediatamente aparentes. Se o conhecimento necessário estiver disponível, métodos comprovados podem ser aplicados, então processos de desenvolvimento Ágil não são necessários.
 - D) Incorreto. Em um domínio claro, as conexões são claras e compreensíveis. Entretanto, processos de desenvolvimento Ágil não são necessários, pois não há liberdade para experimentação.

6 / 40

Em que áreas de um projeto se deve aplicar melhoria contínua?

- A) Governança, diretrizes e abordagem de entrega
 - B) Produto do projeto, gestão de projeto e abordagem de entrega
 - C) Garantia de qualidade, produto do projeto e governança
 - D) Garantia de qualidade, diretrizes e gestão de projeto
-
- A) Incorreto. Governança e diretrizes não são definidas como áreas de um projeto.
 - B) Correto. Em um projeto, há três áreas sujeitas à melhoria contínua: produto do projeto, gestão de projeto e abordagem de entrega. (Literatura: A, Capítulo 4)
 - C) Incorreto. Garantia de qualidade e governança não são definidas como áreas de um projeto.
 - D) Incorreto. Garantia de qualidade e diretrizes não são definidas como áreas de um projeto.

7 / 40

Qual é a relevância dos seis princípios da gestão de projeto?

- A) Relevância limitada, pois é possível escolher um ou dois deles para posterior análise
 - B) Relevância limitada, pois, desde que as entregas estejam sendo realizadas, nem todos os princípios precisam ser considerados
 - C) Nenhuma relevância, pois o trabalho do projeto é individual e os princípios apenas interrompem ou prejudicam o trabalho
 - D) Total relevância, pois os princípios geralmente são aplicados na íntegra e fornecem orientação para ação
-
- A) Incorreto. Todos os seis princípios são sempre relevantes. Não se pode escolher apenas um ou dois, todos devem ser igualmente considerados.
 - B) Incorreto. Todos os seis princípios são sempre relevantes. Não se trata apenas de entregar algo, mas também de trabalhar de acordo com os princípios que conduzem um projeto ao sucesso.
 - C) Incorreto. Todos os seis princípios são certamente relevantes. Todos os seis são sempre utilizados. Isso não tem nada a ver com o trabalho individual ou em equipe.
 - D) Correto. Os princípios formam a base do DPMM®. Eles fornecem orientação para ação e todos devem ser considerados. (Literatura: A, Capítulo 4)

8 / 40

Segundo os princípios Ágeis, o que é um produto **essencial** da abordagem Ágil?

- A) O escopo do projeto nem sempre necessita ser priorizado durante seu desenvolvimento.
 - B) Os princípios garantem uma boa cooperação, mesmo em uma equipe instável.
 - C) Uma abordagem Ágil exclui outras técnicas de apoio para funcionar.
 - D) A melhoria contínua, por meio de uma boa colaboração, conduz ao produto do projeto certo.
-
- A) Incorreto. O escopo do projeto é priorizado para possibilitar escalonamento.
 - B) Incorreto. Uma boa colaboração ocorre em uma equipe que está o mais estável possível.
 - C) Incorreto. Uma abordagem Ágil é apoiada por técnicas apropriadas, como a MoSCoW.
 - D) Correto. A melhoria contínua conduz a uma boa colaboração e, eventualmente, ao produto do projeto "certo". (Literatura: A, Capítulo 6)

9 / 40

Quando durações de estágio de mais de dois meses fazem sentido?

- A) Quando uma equipe de entrega é capaz de entregar um produto completo do modo mais autônomo possível
 - B) Quando uma equipe de entrega é capaz de entregar um produto de forma independente e é a única responsável por isso
 - C) Quando um planejamento mais detalhado durante um longo período é associado a incertezas demais
 - D) Quando são entregues produtos maiores que não são facilmente decompostos em produtos menores
- A) Incorreto. É certo que uma equipe de entrega deve ser capaz de entregar um produto completo do modo mais autônomo possível. Entretanto, apenas isso não justifica uma duração de estágio de mais de dois meses.
- B) Incorreto. O detalhamento correto de um produto pelo gerente de projetos é obtido quando a equipe de entrega é capaz de entregar esse produto de forma independente e é a única responsável por isso, não com durações de estágio de mais de dois meses.
- C) Incorreto. Quando um planejamento mais detalhado durante um longo período é associado a incertezas demais, recomendam-se estágios mais curtos e não com duração de mais de dois meses.
- D) Correto. Uma duração de estágio de mais de dois meses pode ter sentido em projetos de vários anos, ou quando são entregues produtos maiores que não são facilmente decompostos em produtos menores. (Literatura: A, Capítulo 6)

10 / 40

Que atividade **não** pertence às tarefas de garantia do projeto?

- A) Aconselhamento de equipes de entrega e gerentes de projeto
 - B) Aprovação de mudanças no plano do projeto
 - C) Monitoramento da conformidade com os requisitos de gestão da qualidade
 - D) Revisão da conformidade com regulamentos de proteção de dados
- A) Incorreto. O aconselhamento de gerentes de projeto e equipes de entrega é parte das atividades de garantia do projeto.
- B) Correto. A garantia do projeto não tem autoridade na tomada de decisão ou autoridade diretiva. Logo, ela não pode aprovar mudanças no plano do projeto. (Literatura: A, Capítulo 6 e 7)
- C) Incorreto. O monitoramento da conformidade com os requisitos de gestão da qualidade pode fazer parte das tarefas de garantia do projeto.
- D) Incorreto. A revisão da conformidade com requisitos legais, como proteção de dados, pode fazer parte das tarefas de garantia do projeto.

11 / 40

Em um projeto, que função representa os usuários do produto do projeto no conselho do projeto, e garante que eventuais perspectivas diferentes dos usuários sejam identificadas e consideradas?

- A) Representante do usuário
 - B) Proprietário do projeto
 - C) Gerente de projeto
 - D) Patrocinador do projeto
- A) Correto. Os usuários do produto do projeto são representados no conselho do projeto pela função do representante do usuário. (Literatura: A, Capítulo 7)
- B) Incorreto. A função do proprietário do projeto é representar os interesses do cliente do projeto e garantir a justificativa de negócios do projeto. A representação específica dos usuários do produto do projeto não é uma das suas principais responsabilidades.
- C) Incorreto. O gerente de projeto não faz parte do conselho do projeto.
- D) Incorreto. O patrocinador do projeto apoia o projeto com recursos financeiros e ativos. A representação direta dos usuários do produto do projeto no conselho do projeto não é sua principal tarefa.

12 / 40

Qual é o propósito da gestão das partes interessadas?

- A) Controlar todas as partes interessadas
 - B) Considerar os interesses de todas as partes interessadas
 - C) Minimizar os riscos do projeto
 - D) Obter o apoio das partes interessadas para o projeto
- A) Incorreto. A gestão das partes interessadas não se destina a controlar as partes interessadas. Pelo contrário, deve buscar desenvolver uma colaboração construtiva e de confiança com as partes interessadas.
- B) Incorreto. Não é possível considerar os interesses de todas as partes interessadas. Os interesses e as expectativas das partes interessadas são diversos e podem mudar ao longo do projeto. Logo, é sempre necessário equilibrar os interesses das diferentes partes interessadas.
- C) Incorreto. A minimização de riscos é uma tarefa da gestão de riscos.
- D) Correto. Uma gestão efetiva das partes interessadas pode considerar seus interesses e expectativas. Isso pode ajudar a obter apoio para o projeto, que é um pré-requisito crucial para uma implementação bem-sucedida do projeto. (Literatura: A, Capítulo 7)

13 / 40

O que **não** é responsabilidade do cliente do projeto?

- A) O cliente do projeto pode terminar o projeto prematuramente a qualquer momento.
 - B) O cliente do projeto define os padrões e normas para o projeto.
 - C) O cliente do projeto fornece financiamento para o projeto.
 - D) O cliente do projeto se representa diretamente no conselho do projeto.
-
- A) Incorreto. O cliente do projeto pode terminar o projeto prematuramente a qualquer momento.
 - B) Incorreto. O cliente do projeto pode definir os padrões e normas para o projeto.
 - C) Incorreto. O cliente do projeto fornece os recursos financeiros e ativos para o projeto.
 - D) Correto. O cliente do projeto nomeia a função do proprietário do projeto no conselho do projeto. (Literatura: A, Capítulo 7)

14 / 40

Em uma cadeia de valor de um projeto, o que desencadeia um projeto?

- A) Business case
 - B) Mudança de negócios
 - C) Razão
 - D) Benefício
-
- A) Incorreto. O business case justifica a resolução de um problema, mas não desencadeia o início de um projeto.
 - B) Incorreto. A mudança de negócios é o efeito gerado pelo produto do projeto que foi entregue.
 - C) Correto. É sempre uma razão que desencadeia um projeto. (Literatura: A, Capítulo 8)
 - D) Incorreto. O benefício é uma vantagem para as partes interessadas, particularmente o cliente do projeto, que pode ser obtida por meio de um resultado.

15 / 40

Projetos podem ser representados por uma cadeia de valor.

O que é verdadeiro sobre uma cadeia de valor?

- A) A solução para a razão do projeto é o benefício.
 - B) Uma mudança de negócios pode ter efeitos colaterais previstos.
 - C) Um problema surge de diversos sintomas.
 - D) Um produto do projeto é o resultado direto de um projeto.
-
- A) Incorreto. A solução é o produto do projeto "certo", que deve, então, gerar o benefício.
 - B) Correto. O produto do projeto entregue gera uma mudança de negócios, que, por sua vez, conduz a um resultado, o estado desejado do negócio. Porém, a mudança também pode ter efeitos colaterais previstos. (Literatura: A, Capítulo 8)
 - C) Incorreto. Um problema é a causa de um ou mais sintomas.
 - D) Incorreto. O produto do projeto é a saída do projeto, o resultado é o estado desejado do negócio.

16 / 40

A opção zero pode tornar visíveis os "projetos obrigatórios".

Qual é um exemplo de um projeto obrigatório desse tipo?

- A) Quando o projeto é aprovado pelo conselho do projeto baseado no esboço do projeto
 - B) Quando o projeto não consegue alcançar os resultados essenciais
 - C) Quando o projeto assume vários objetivos que podem ser realisticamente alcançados
 - D) Quando o projeto inicialmente não apresenta nenhum benefício
-
- A) Incorreto. Essa é a explicação para uma diretriz aprovada.
 - B) Incorreto. Da perspectiva das partes interessadas, considera-se que um projeto fracassa quando não consegue alcançar o resultado essencial.
 - C) Incorreto. Um projeto bem-sucedido sempre assume objetivos que podem ser realisticamente alcançados.
 - D) Correto. A opção zero pode também dar visibilidade a um projeto obrigatório, que é um projeto que inicialmente não apresenta nenhum benefício. Porém, se esse projeto não acontecesse, e, portanto, nenhum produto do projeto fosse entregue, haveria um prejuízo significativo. (Literatura: A, Capítulo 8)

17 / 40

O que distingue os planos do projeto dos planos de estágio?

- A) O plano do projeto permanece inalterado. Os planos de estágio são criados no início de cada estágio.
 - B) O plano do projeto propicia uma visão geral dos planos de estágio. Os planos de estágio também servem como planos de equipe.
 - C) O plano do projeto é adaptável. O plano de estágio para o estágio de design é o mais simples.
 - D) O plano do projeto é atualizado em cada estágio. O plano de estágio não é ajustado.
-
- A) Incorreto. Os planos de estágio são criados no fim de cada estágio para o estágio seguinte. O plano do projeto é atualizado em cada transição de estágio.
 - B) Incorreto. O plano do projeto oferece uma visão de alto nível da progressão do projeto. Os planos de estágio não são planos de equipe; planos de equipe são criados pelo proprietário do produto durante um estágio para detalhar ou complementar um plano de estágio.
 - C) Correto. Como nenhum produto é entregue no estágio de design, seu plano é mais simples que os planos dos estágios subsequentes. O plano do projeto é atualizado em cada transição de estágio. (Literatura: A, Capítulo 9)
 - D) Incorreto. O plano do projeto é atualizado em cada transição de estágio. Se necessário, os planos de estágio podem ser ajustados a qualquer momento, por meio de um relatório de exceção.

18 / 40

O DPMM® suporta o planejamento Ágil.

Que procedimento é típico de um planejamento Ágil?

- A) Timeboxes fixos com requisitos de saída específicos
 - B) Tolerâncias estabelecidas que são monitoradas
 - C) Horário de trabalho flexível e orçamento do projeto limitado
 - D) Iterações com ciclos fixos e feedback
- A) Incorreto. Timeboxes são possíveis no DPMM®. Entretanto, requisitos de saída precisos contrariam uma forma Ágil de trabalho.
- B) Incorreto. Projetos Ágeis também devem respeitar orçamentos e cronogramas de entrega. Estabelecer tolerâncias contraria uma forma Ágil de trabalho.
- C) Incorreto. Horário de trabalho flexível pode ser contraprodutivo. Orçamentos limitados não são típicos apenas de projetos Ágeis.
- D) Correto. Pequenos ciclos de desenvolvimento são partes de um planejamento Ágil. Por meio de um procedimento de planejamento iterativo e feedback, o aprendizado acontece de ciclo em ciclo. (Literatura: A, Capítulo 9)

19 / 40

O que está documentado no acordo do projeto?

- A) Requisitos detalhados
 - B) Requisitos gerais
 - C) Requisitos de qualidade de alto nível
 - D) Visão geral dos requisitos
- A) Incorreto. Requisitos detalhados estão documentados nas descrições dos produtos.
- B) Correto. Requisitos gerais do contexto do projeto estão documentados no acordo do projeto. (Literatura: A, Capítulo 9)
- C) Incorreto. Requisitos de qualidade de alto nível estão documentados na descrição do produto do projeto.
- D) Incorreto. Visões gerais (como um modelo de processo) apoiam a elicitação de requisitos detalhados. Em geral, elas estão documentadas separadamente, não fazendo parte do acordo do projeto.

20 / 40

O que é melhorado continuamente por meio de uma abordagem incremental?

- A) Planejamento
 - B) Projeto
 - C) Produto do projeto
 - D) Processo
-
- A) Incorreto. Abordagens iterativas são usadas para melhorar continuamente o planejamento (o procedimento de planejamento).
 - B) Incorreto. A melhoria contínua de um projeto ocorre por meio de melhorias iterativas nos procedimentos e abordagens de gestão de projeto.
 - C) Correto. O produto do projeto de um projeto DPMM® sempre evolui de forma incremental, produto a produto. Logo, ele é melhorado continuamente. (Literatura: A, Capítulo 9)
 - D) Incorreto. Abordagens iterativas são usadas para melhorar continuamente os processos.

21 / 40

Que abordagem de planejamento fundamental é suportada pelo DPMM®?

- A) Planejamento dinâmico
 - B) Planejamento incremental
 - C) Planejamento sequencial
 - D) Planejamento em Cascata
-
- A) Correto. No DPMM®, o planejamento dinâmico é uma abordagem de planejamento dinamicamente apropriada para o produto do projeto e combina um planejamento aproximado abrangente com um planejamento detalhado de curto prazo. (Literatura: A, Capítulo 9)
 - B) Incorreto. Planejamento incremental não é mencionado como abordagem de planejamento independente no DPMM®.
 - C) Incorreto. Planejamento sequencial não é mencionado como abordagem de planejamento independente no DPMM®.
 - D) Incorreto. O termo "Cascata" denota um grande ciclo de desenvolvimento de produto do projeto durante todo o projeto. Essa abordagem de planejamento é claramente não suportada no DPMM®, pois cada produto criado em um estágio do DPMM® tem seu próprio ciclo de desenvolvimento.

22 / 40

Qual é a **primeira** atividade de um procedimento de gestão da qualidade do DPMM®?

- A) Gestão de problemas
 - B) Descrição dos produtos
 - C) Aceitação do projeto
 - D) Compreensão do contexto de qualidade
- A) Incorreto. A gestão de problemas não faz parte do procedimento de gestão da qualidade do DPMM®, mas é uma tarefa do gerente de projeto no processo de operação do projeto.
- B) Incorreto. A descrição dos produtos faz parte da área de planejamento de qualidade e é realizada após a atividade de descrição do produto do projeto.
- C) Incorreto. A aceitação do projeto faz parte da área de aceitação do projeto e é realizada após a atividade de aceitação do produto do projeto.
- D) Correto. Antes que o produto do projeto e suas características possam ser determinados, o primeiro passo é garantir que haja, no projeto, um entendimento do contexto do projeto e dos requisitos gerais do cliente do projeto (e possivelmente das outras partes interessadas) quanto à qualidade. (Literatura: A, Capítulo 10)

23 / 40

A gestão de problemas controla o tratamento dos problemas.

Nesse contexto, qual é a definição de problemas?

- A) Eventos que exigem uma resposta imediata
 - B) Eventos que podem ocorrer no futuro
 - C) Solicitações de mudanças ou de esclarecimento concretas
 - D) Sugestões de melhoria para cooperação
- A) Incorreto. Problemas têm diferentes graus de urgência. Nem todo problema exige uma resposta imediata.
- B) Incorreto. Problemas não são eventos de ocorrência incerta no futuro. Diferentemente de riscos, problemas são eventos inevitáveis que já ocorreram ou que são altamente prováveis de ocorrer.
- C) Correto. Problemas são solicitações de mudança ou solicitações de esclarecimento específicas. Problemas sempre têm um impacto no projeto e exigem uma resposta. (Literatura: A, Capítulo 11)
- D) Incorreto. Sugestões de melhorias são registradas em um backlog de melhorias. Se mudanças resultarem dessas sugestões, elas serão então gerenciadas como problemas.

24 / 40

Que abordagem deve ser usada para mudanças sem um orçamento de mudanças?

- A) Gestão de problemas
 - B) Registro de problemas
 - C) Gestão da configuração
 - D) Troca de produtos
- A) Incorreto. A gestão de problemas é a identificação, avaliação e controle de problemas, mas não é uma abordagem para mudanças sem um orçamento de mudanças.
- B) Incorreto. O registro de problemas é uma lista central de problemas identificados e suas informações correspondentes. Ele não é usado para mudanças sem um orçamento de mudanças.
- C) Incorreto. A gestão da configuração garante que os itens da configuração sejam gerenciados adequadamente ao longo do seu ciclo de vida, mas não é uma abordagem para mudanças sem um orçamento de mudanças.
- D) Correto. Na troca de produtos, outros produtos menos importantes são eliminados para compensar o tempo e o custo da mudança sem um orçamento de mudanças. A decisão sobre que produtos eliminar deve ser tomada sob uma perspectiva de negócios. (Literatura: A, Capítulo 11)

25 / 40

Que medida de risco **não** é apropriada para lidar adequadamente com um risco com alta probabilidade de ocorrência e alto impacto?

- A) Aceitar
 - B) Reduzir
 - C) Compartilhar
 - D) Transferir
- A) Correto. A medida de risco "aceitar" é apropriada para lidar adequadamente com riscos de baixa probabilidade e/ou baixo impacto. (Literatura: A, Capítulo 12)
- B) Incorreto. Essa medida é apropriada, pois reduz o impacto da ocorrência do risco.
- C) Incorreto. Essa medida é apropriada, pois distribui as oportunidades e ameaças da ocorrência do risco entre diversas partes.
- D) Incorreto. Essa medida é apropriada, pois transfere os impactos financeiros da ocorrência do risco para uma outra empresa ou parte.

26 / 40

Uma sequência incompleta de um projeto dinâmico, executado segundo o DPMM®, é a seguinte:

Ideia do projeto, (1), (2), (3), planejamento do projeto, governança do projeto, operação do projeto, operação da equipe, operação do projeto, planejamento do projeto, governança do projeto

Que etapas estão faltando em (1), (2) e (3)?

- A) (1) Operação do projeto, (2) planejamento do projeto, (3) operação do projeto
 - B) (1) Operação do projeto, (2) operação da equipe, (3) operação do projeto
 - C) (1) Governança do projeto, (2) ideia do projeto, (3) governança do projeto
 - D) (1) Governança do projeto, (2) planejamento do projeto, (3) governança do projeto
- A) Incorreto. Antes que o projeto chegue à etapa de operação do projeto, são necessárias diversas etapas de governança do projeto e planejamento do projeto.
- B) Incorreto. Antes que o projeto chegue à etapa de operação do projeto, são necessárias diversas etapas de governança do projeto e planejamento do projeto.
- C) Incorreto. Uma ideia do projeto não pode ser desenvolvida duas vezes.
- D) Correto. Essa é a sequência correta de como um projeto DPMM® deve ser executado. (Literatura: A, Capítulo 13)

27 / 40

Qual é a **melhor** descrição do propósito das atividades de apoio?

- A) Apoiar todas as atividades, exceto as atividades principais
 - B) Apoiar a equipe durante o planejamento do estágio de design
 - C) Apoiar o gerente de projeto com os planos de equipe
 - D) Apoiar a bom funcionamento das atividades principais
- A) Incorreto. As atividades de apoio apoiam as atividades principais para um bom funcionamento.
- B) Incorreto. As atividades de apoio apoiam todos os estágios e todas as áreas.
- C) Incorreto. As atividades de apoio apoiam todas as áreas.
- D) Correto. As atividades de apoio garantem um bom funcionamento das atividades principais. (Literatura: A, Capítulo 13)

28 / 40

No DPMM®, o que caracteriza a ideia do projeto?

- A) A ideia do projeto é a decisão sobre se a viabilidade do projeto deve ser avaliada.
 - B) A ideia do projeto é a confirmação formal do gerente de projeto para iniciar o projeto.
 - C) A ideia do projeto é uma solicitação formal da equipe de projeto para iniciar um projeto.
 - D) A ideia do projeto garante que a equipe tenha recursos suficientes.
- A) Correto. A ideia do projeto é a decisão oficial do cliente do projeto para avaliar se um projeto deve ser realizado e se deve resultar em um esboço do projeto. (Literatura: A, Capítulo 13)
- B) Incorreto. A ideia do projeto não é uma confirmação formal do gerente de projeto, mas uma decisão do cliente do projeto.
- C) Incorreto. A equipe de gestão de projeto não pede para iniciar um projeto. O gerente de projeto examina a ideia do projeto no esboço do projeto e faz uma recomendação para o proprietário do projeto.
- D) Incorreto. A ideia do projeto não garante automaticamente recursos suficientes para o início do projeto.

29 / 40

Que atividade é realizada pelo conselho do projeto?

- A) Criação do plano de exceção
 - B) Aprovação do estágio
 - C) Operação do projeto
 - D) Criação do plano do projeto
- A) Incorreto. A criação do plano de exceção é uma atividade do gerente de projeto. Em seguida, o conselho do projeto avalia esse plano.
- B) Correto. A aprovação do estágio é uma atividade principal do conselho do projeto. (Literatura: A, Capítulo 14)
- C) Incorreto. A operação do projeto é um processo do gerente de projeto.
- D) Incorreto. A criação do plano do projeto é uma atividade do gerente de projeto.

30 / 40

Durante que estágio o plano do projeto é criado?

- A) Estágio final
 - B) Estágio de design
 - C) Estágio de concepção
 - D) Estágio de entrega
- A) Incorreto. O plano do projeto não é criado durante o estágio final, mas durante o estágio de concepção.
- B) Incorreto. O plano do projeto não é criado durante o estágio de design, mas durante o estágio de concepção.
- C) Correto. Um plano do projeto rudimentar pode ser criado durante o estágio de concepção. (Literatura: A, Capítulo 15)
- D) Incorreto. O plano do projeto não é criado durante o estágio de entrega, mas durante o estágio de concepção.

31 / 40

Durante que atividade do processo de "operação do projeto" o gerente de projeto inicia medidas corretivas?

- A) Criação do plano de exceção
- B) Gestão de problemas
- C) Criação de atualizações do projeto
- D) Aprovação da transferência de responsabilidades (handover)

- A) Incorreto. Medidas corretivas são iniciadas durante a atividade de gestão de problemas.
- B) Correto. Durante a atividade de gestão de problemas, o gerente de projeto inicia as medidas corretivas necessárias para problemas que surgem. (Literatura: A, Capítulo 16)
- C) Incorreto. Medidas corretivas são iniciadas durante a atividade de gestão de problemas.
- D) Incorreto. Medidas corretivas são iniciadas durante a atividade de gestão de problemas.

32 / 40

Que atividade do processo "operação da equipe" é uma atividade de apoio?

- A) Monitoramento do acordo de entrega
- B) Transferência de responsabilidade (handover) de produtos
- C) Criação de um plano de equipe
- D) Gestão de interfaces de equipe

- A) Incorreto. O monitoramento do acordo de entrega é uma atividade principal.
- B) Incorreto. A transferência de responsabilidade de produtos é parte da atividade principal "aceitação".
- C) Incorreto. A criação de um plano de equipe é uma atividade principal.
- D) Correto. A gestão de interfaces de equipe é uma atividade de apoio. (Literatura: A, Capítulo 17)

33 / 40

Uma equipe está buscando uma abordagem de entrega sensata para um grande projeto de software. Os especialistas nesse projeto devem ter flexibilidade nas formas de colaboração.

Que abordagem tem a **maior** probabilidade de sucesso?

- A) Abordagem de gestão de projeto, pois essa abordagem fornece à equipe uma estrutura fixa para gerenciar produtos complexos.
 - B) Auto-organização de acordo com um cronograma, pois essa abordagem funciona bem com grandes projetos e ajuda a manter uma visão geral.
 - C) Membros da equipe trabalhando sob a direção do proprietário do produto, pois essa abordagem dá à equipe o mínimo de independência possível.
 - D) Colaboração com o uso de Scrum, pois essa abordagem oferece à equipe flexibilidade para adaptar as solicitações a novos desejos.
-
- A) Incorreto. Essa afirmação é geral demais e depende parcialmente do escopo.
 - B) Incorreto. Auto-organização e cronogramas só funcionam em projetos bem pequenos. Não há evidência disso nessa alternativa.
 - C) Incorreto. Em geral, instruções e desenvolvimento de software são conflitantes. A função do proprietário do produto não é mencionada nessa alternativa.
 - D) Correto. Pode-se assumir que um projeto de software se beneficiaria de uma abordagem Scrum, já que esse tipo de projeto frequentemente envolve mudanças de solicitações durante o projeto. Em particular, em desenvolvimento de software, uma equipe deve ser capaz de trabalhar de forma independente e assumir responsabilidades. (Literatura: A, Capítulo 17)

34 / 40

No DPMM®, uma equipe de entrega Ágil pode ser empregada para entregar um ou mais produtos principais.

O uso de uma equipe de entrega Ágil tem consequência na entrega dos produtos principais?

- A) Sim, pois os produtos principais são distribuídos para equipes Ágeis de acordo com o método primeiro a entrar, primeiro a sair.
 - B) Sim, pois a descrição de um produto Ágil contém todos os detalhes, incluindo os produtos menores.
 - C) Não, pois equipes Ágeis também entregam os produtos principais que estão detalhados no plano.
 - D) Não, pois a única mudança é que o produto principal é chamado Épico na abordagem Ágil.
-
- A) Incorreto. A distribuição dos produtos principais pode seguir vários critérios e não é limitada a primeiro a entrar, primeiro a sair.
 - B) Incorreto. Uma descrição de produto para o produto principal contém apenas os critérios essenciais de qualidade, não os produtos menores.
 - C) Incorreto. Equipes Ágeis têm autonomia e responsabilidade na entrega dos produtos principais que não são predefinidos em detalhe.
 - D) Correto. O termo "produto" é comumente chamado de "Épico" na maioria das abordagens Ágeis. (Literatura: A, Capítulo 17)

35 / 40

Em um projeto DPMM®, o que é verdadeiro sobre documentação?

- A) O plano do projeto deve ser documentado.
 - B) O acordo do projeto deve ser documentado.
 - C) Recomenda-se fortemente uma documentação mínima.
 - D) Alguns documentos são obrigatórios.
-
- A) Incorreto. Um plano do projeto é recomendado, mas não obrigatório.
 - B) Incorreto. Um acordo do projeto é recomendado, mas não obrigatório.
 - C) Correto. O DPMM® não estabelece qualquer documentação, mas recomenda fortemente pelo menos uma documentação mínima. (Literatura: A, Capítulo 18)
 - D) Incorreto. Não há documentos obrigatórios, apenas recomendados.

36 / 40

No contexto de um projeto, o que é verdadeiro sobre documentos de entrada?

- A) As informações em um documento de entrada podem constituir obstáculos para uma solução ou planejamento no contexto do projeto.
 - B) Documentos de entrada necessariamente contêm todas as informações no início de um projeto.
 - C) Documentos de entrada são criados exclusivamente pelo conselho do projeto.
 - D) Padrões, normas e diretrizes não são documentos de entrada relevantes para projetos.
-
- A) Correto. Documentos de entrada vindos de fora do projeto, mas que contêm informações importantes para o projeto, podem constituir obstáculos para uma solução ou planejamento. (Literatura: A, Capítulo 18)
 - B) Incorreto. Nem todas as informações podem necessariamente ser identificadas no início do projeto.
 - C) Incorreto. Documentos de entrada não são criados ou mantidos por uma função específica na equipe do projeto.
 - D) Incorreto. As partes interessadas podem exigir conformidade com certos padrões, normas e diretrizes, que, neste caso, seriam considerados documentos de entrada.

37 / 40

O que **não** faz parte de um business case?

- A) Opções de solução
 - B) Viabilidade
 - C) Organograma
 - D) Riscos
-
- A) Incorreto. Um business case deve sempre considerar pelo menos três opções de solução: opção zero, opção mínima e opções adicionais.
 - B) Incorreto. Uma avaliação de viabilidade é parte da avaliação das opções de solução no business case.
 - C) Correto. O business case define o que deve ser alcançado e que fatores são relevantes para a obtenção da justificativa do objetivo do projeto. A organização do projeto e, conseqüentemente, o organograma devem ser criados independentemente do business case. (Literatura: A, Capítulo 18)
 - D) Incorreto. Os riscos essenciais do projeto devem ser incluídos no business case.

38 / 40

O que um documento de base deve conter?

- A) Todos os elementos definidos de um projeto que estão sujeitos à gestão da configuração
 - B) O registro de problemas, que contém todos os problemas identificados e suas respectivas informações
 - C) O manual do projeto, que descreve os requisitos do projeto mais importantes e para toda a organização
 - D) Os acordos formais e as definições que devem ser cumpridos no projeto
- A) Incorreto. Esses são itens de configuração (ICs). ICs não são parte dos documentos de base.
- B) Incorreto. O registro de problemas não faz parte dos documentos de base.
- C) Incorreto. O manual do projeto descreve os padrões do projeto para o cliente do projeto. Ele não faz parte dos documentos de base.
- D) Correto. Documentos de base contêm os acordos formais e as definições do projeto. (Literatura: A, Capítulo 18)

39 / 40

Qual é a **principal** funcionalidade do registro de qualidade?

- A) O registro de qualidade fornece uma visão geral do status de todas as inspeções de qualidade de todos os produtos.
 - B) O registro de qualidade é criado por uma equipe de entrega para registrar os testes em andamento durante a entrega.
 - C) No registro de qualidade, após a inspeção bem-sucedida de todos os critérios para todos os produtos, cada produto individual pode ser aprovado.
 - D) O registro de qualidade lista os critérios de qualidade mensuráveis dos produtos.
- A) Correto. O registro de qualidade inclui, entre outros, o status de todas as inspeções de qualidade de todos os produtos. (Literatura: A, Capítulo 18)
- B) Incorreto. O gerente de projeto cria o registro de qualidade, que contém critérios de qualidade que são checados por um inspetor técnico. O inspetor é nomeado pelo gerente de projeto e não faz parte da equipe de entrega.
- C) Incorreto. Após a realização bem-sucedida de todas as inspeções de qualidade de um dado produto, esse produto pode ser aprovado.
- D) Incorreto. Os critérios de qualidade mensuráveis estão incluídos na descrição do produto.

40 / 40

Em que relatório as exceções são comunicadas?

- A) No relatório de problemas
 - B) No relatório de estágio
 - C) No relatório de status do projeto
 - D) No relatório de apoio ao projeto
-
- A) Incorreto. Problemas podem ser comunicados de diferentes formas, mas um relatório de problemas formal não está definido no DPMM®. Exceções pertencem ao relatório de status do projeto ou ao relatório de status da equipe.
 - B) Incorreto. Um relatório de estágio não está definido no DPMM®. Exceções pertencem ao relatório de status do projeto ou ao relatório de status da equipe.
 - C) Correto. Exceções são comunicadas ao conselho do projeto em um relatório de status do projeto e ao gerente de projeto em um relatório de status da equipe. (Literatura: A, Capítulo 18)
 - D) Incorreto. Um relatório de apoio ao projeto não está definido no DPMM®. Exceções pertencem ao relatório de status do projeto ou ao relatório de status da equipe.

Avaliação

A tabela a seguir mostra as respostas corretas às questões apresentadas neste exame simulado.

Questão	Resposta	Questão	Resposta
1	C	21	A
2	C	22	D
3	D	23	C
4	A	24	D
5	B	25	A
6	B	26	D
7	D	27	D
8	D	28	A
9	D	29	B
10	B	30	C
11	A	31	B
12	D	32	D
13	D	33	D
14	C	34	D
15	B	35	C
16	D	36	A
17	C	37	C
18	D	38	D
19	B	39	A
20	C	40	C



Driving Professional Growth

Contato EXIN

www.exin.com