

Guia de preparação

Edição 202509

Copyright © EXIN Holding B.V., 2025. All rights reserved.
EXIN® is a registered trademark.
DPMM® is a registered trademark of Marco Ramm.

No part of this publication may be reproduced, stored, utilized or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, or otherwise, without the prior written permission from EXIN.

Conteúdo

1. Visão geral 4
2. Requisitos do exame 7
3. Lista de conceitos básicos 10
4. Literatura 12
5. Career Path 13

1. Visão geral

EXIN Dynamic Project Management Method Foundation (DPMMF.PR)

Escopo

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation confirma que o profissional domina os princípios, as práticas e os processos fundamentais de uma abordagem de gestão de projeto ágil, consistente e sistemática.

Esta certificação inclui os seguintes tópicos:

- Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®)
- práticas do DPMM®
- processos do DPMM®
- documentação do DPMM®

Resumo

Sempre houve alguma forma de gestão de projeto desde as primeiras civilizações. Entretanto, a disciplina gestão de projeto, em seu sentido moderno, começou a se consolidar após a Segunda Guerra Mundial. A gestão de projeto diz respeito à realização de projetos bem-sucedidos e à estruturação do pensamento daqueles envolvidos no projeto. O fator humano desempenha um papel fundamental nos projetos.

O Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®) é baseado em inúmeras teorias comuns que foram expandidas para a gestão de projetos. Além do mais, no mundo atual em rápida evolução, a gestão de projeto deve ser flexível. O nível de agilidade se adapta dinamicamente ao contexto do projeto e à abordagem de entrega de cada equipe.

O DPMM® não é uma coletânea de todas as abordagens teóricas de gestão de projeto já existentes. Em vez disso, o DPMM® é um novo modelo de processos para uma gestão de projeto dinâmica, que integra as principais teorias que contribuem para projetos de sucesso. Seu objetivo é apresentar as características e interfaces essenciais da gestão de projeto em um método claro e conciso.

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation ajuda os profissionais a compreender os conceitos e princípios básicos de uma abordagem Ágil de gestão de projeto, as práticas inerentes a essa abordagem e os diferentes processos e documentos envolvidos.

Contexto

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation faz parte do programa de qualificação EXIN Dynamic Project Management Method (DPMM®).



Público-alvo

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation é adaptada às necessidades de:

- aspirantes a gerentes de projeto
- líderes de equipe de projeto
- executivos que trabalham em projetos
- pessoal de projeto
- todos os outros participantes de projetos

Requisitos para a certificação

- Conclusão bem-sucedida do exame EXIN Dynamic Project Management Method Foundation.

Recomenda-se fortemente um treinamento com um dos nossos provedores de treinamento credenciados para a certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation.

Detalhes do exame

Tipo do exame:	Questões de múltipla escolha
Número de questões:	40
Mínimo para aprovação:	65% (26/40 questões)
Com consulta:	Não
Anotações:	Não
Equipamentos eletrônicos permitidos:	Não
Tempo designado para o exame:	60 minutos

As Regras e Regulamentos dos exames EXIN aplicam-se a este exame.

Nível Bloom

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation testa os candidatos nos Níveis Bloom 1 e 2 de acordo com a Taxonomia Revisada de Bloom:

- Nível Bloom 1: Lembrança – depende da recuperação de informações. Os candidatos precisarão absorver, lembrar, reconhecer e recordar.
- Nível Bloom 2: Compreensão – um passo além da lembrança. O entendimento mostra que os candidatos compreendem o que é apresentado e podem avaliar como o material de aprendizagem pode ser aplicado em seu próprio ambiente. Este tipo de pergunta pretende demonstrar que o candidato é capaz de organizar, comparar, interpretar e escolher a descrição correta de fatos e ideias.

Treinamento

Horas de contato

A carga horária recomendada para este treinamento é de 14 horas. Isto inclui trabalhos em grupo, preparação para o exame e pausas curtas. Esta carga horária não inclui pausas para almoço, trabalhos extra-aula e o exame.

Indicação de tempo de estudo

56 horas (2 ECTS), dependendo do conhecimento pré-existente.

Provedor de treinamento

Você encontrará uma lista de nossos provedores de treinamento credenciados em www.exin.com.

2. Requisitos do exame

Os requisitos do exame são definidos nas especificações do exame. A tabela a seguir lista os tópicos (requisitos do exame) e subtópicos (especificações do exame) do módulo.

Requisitos do exame	Especificações do exame	Peso
1. Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®)		**17,5%**
	1.1 Projeto e objetivos do projeto	7,5%
	1.2 Contexto do projeto	5%
	1.3 Princípios	5%
2. Práticas do DPMM®		**45%**
	2.1 Agilidade e organização	15%
	2.2 Business case e planejamento	20%
	2.3 Gestão de qualidade, problemas e riscos	10%
3. Processos do DPMM®		**22,5%**
	3.1 Processos e atividades do projeto	7,5%
	3.2 Governança do projeto, planejamento do projeto e operação do projeto	7,5%
	3.3 Operação da equipe	7,5%
4. Documentação do DPMM®		**15%**
	4.1 Documentação de um projeto	15%
	Total	**100%**

Especificações do exame

1 Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®)

1.1 Projeto e objetivos do projeto

O candidato é capaz de...

1.1.1 definir projeto e gestão de projeto.

1.1.2 distinguir um projeto bem-sucedido de um projeto fracassado.

1.1.3 explicar dimensões-alvo, priorização de alvo e tolerâncias-alvo.

1.2 Contexto do projeto

O candidato é capaz de...

1.2.1 resumir uma análise do contexto do projeto.

1.2.2 identificar complexidade em um contexto do projeto.

1.3 Princípios

O candidato é capaz de...

1.3.1 apresentar os seis princípios de gestão de projeto.

2 Práticas do DPMM®

2.1 Agilidade e organização

O candidato é capaz de...

2.1.1 resumir o que distingue as abordagens Ágeis.

2.1.2 explicar como se pode alcançar a agilidade por meio de uma gestão de projeto dinâmica.

2.1.3 descrever as principais funções e suas responsabilidades em uma organização do projeto.

2.1.4 explicar a importância das partes interessadas e da gestão das partes interessadas.

2.1.5 ilustrar considerações sobre a designação de pessoal para as funções no projeto.

2.2 Business case e planejamento

O candidato é capaz de...

2.2.1 definir a cadeia de valor de um projeto.

2.2.2 descrever o propósito de um business case.

2.2.3 explicar o plano do projeto e os planos de estágios.

2.2.4 explicar o procedimento de planejamento.

2.2.5 apresentar diferentes abordagens de planejamento.

2.3 Gestão de qualidade, problemas e riscos

O candidato é capaz de...

2.3.1 explicar os elementos do procedimento de gestão da qualidade.

2.3.2 explicar os objetivos da gestão de problemas e o procedimento de gestão de problemas.

2.3.3 descrever as funcionalidades da gestão da configuração e da gestão de problemas.

2.3.4 explicar como os riscos podem ser gerenciados apropriadamente por meio de uma abordagem de gestão de riscos.

3 Processos do DPMM®

3.1 Processos e atividades do projeto

O candidato é capaz de...

3.1.1 descrever o fluxo de um projeto dinâmico.

3.1.2 distinguir atividades principais de atividades de apoio em um modelo de processo dinâmico.

3.1.3 distinguir uma ideia do projeto de uma diretriz do projeto.

3.2 Governança do projeto, planejamento do projeto e operação do projeto
O candidato é capaz de...
3.2.1 delinear as atividades do processo de governança do projeto e suas interfaces com outros processos.
3.2.2 delinear as atividades do processo de planejamento do projeto e suas interfaces com outros processos.
3.2.3 delinear as atividades do processo de operação do projeto e suas interfaces com outros processos.

3.3 Operação da equipe
O candidato é capaz de...
3.3.1 delinear as atividades do processo de operação da equipe e suas interfaces com outros processos.
3.3.2 descrever as atividades da equipe de entrega e as várias abordagens de entrega.
3.3.3 explicar o impacto de uma equipe de entrega Ágil na gestão de projeto.

4 Documentação do DPMM®

4.1 Documentação de um projeto
O candidato é capaz de...
4.1.1 justificar o valor da documentação do projeto.
4.1.2 descrever o conteúdo dos documentos de entrada.
4.1.3 descrever o conteúdo dos documentos de linha de base.
4.1.4 descrever o conteúdo dos registros.
4.1.5 descrever o conteúdo dos relatórios.

3. Lista de conceitos básicos

Este capítulo contém os termos e abreviaturas com que os candidatos devem se familiarizar.

Por favor, note que o conhecimento desses termos de maneira independente não é suficiente para o exame. O candidato deve compreender os conceitos e estar apto a fornecer exemplos.

Inglês	**Português**
activities • core activities • supporting activities	atividades • atividades principais • atividades de apoio
Agile	Ágil
Agile Manifesto	Manifesto Ágil
business case	business case
communication	comunicação
configuration management	gestão da configuração
continuous improvement	melhoria contínua
Cynefin	Cynefin
delivery agreement	acordo de entrega
delivery approach • flow-based (Kanban) • product-based • timebox-based (Scrum)	abordagem de entrega • baseada em fluxo (Kanban) • baseada em produto • baseada em timebox (Scrum)
delivery team	equipe de entrega
DPMM® processes • project operation • project planning • project steering • team operation	processos DPMM® • operação do projeto • planejamento do projeto • governança do projeto • operação da equipe
Dynamic Project Management Method (DPMM®)	Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®)
incremental	incremental
issue management	gestão de problemas
iterative	iterativo
mandate	diretriz
McKinsey 7S Model	Modelo McKinsey 7S
MoSCoW (Must have, Should have, Could have, Won't have)	MoSCoW (Must have, Should have, Could have, Won't have)
PESTLE (Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environment)	PESTLE (Político, Econômico, Social, Tecnológico, Legal, Ambiental)
planning approach	abordagem de planejamento
planning procedure	procedimento de planejamento
product	produto
product control	controle do produto
product owner	proprietário do produto
project	projeto
project agreement	acordo do projeto
project assurance	garantia do projeto
project board	conselho do projeto
project context	contexto do projeto
project context analysis	análise do contexto do projeto

project documentation • baseline document • input document • register • reports	documentação do projeto • documento de linha de base • documento de entrada • registro • relatórios
project management	gestão de projeto
project objective	objetivo do projeto
project organization	organização do projeto
project plan	plano do projeto
project role	função no projeto
project scope	escopo do projeto
project stage	estágio do projeto
quality management	gestão da qualidade
register • benefit review register • improvement backlog • issue register • project backlog • quality register • risk register • stakeholder register	registro • registro de revisão de benefícios • backlog de melhorias • registro de problemas • backlog do projeto • registro de qualidade • registro de riscos • registro de partes interessadas
reports • project status report • team status report	relatórios • relatório de status do projeto • relatório de status da equipe
Requirements Engineering	Engenharia de Requisitos
risk management	gestão de riscos
risk measure	medição de risco
risk profile	perfil de risco
scaling	escalonamento
stage plan	plano de estágio
stakeholder	parte interessada
target dimension	dimensão-alvo
target tolerance	tolerância-alvo
team plan	plano de equipe
value	valor
value chain	cadeia de valor

4. Literatura

Literatura do exame

O conhecimento necessário para o exame é coberto na seguinte literatura:

A. Marco Ramm
Dynamic Project Management Method (DPMM®) – livro de referência
DPMM.org (2024)
Disponível gratuitamente em www.dpmm.org/en.

Matriz da literatura

Requisitos do exame	Especificações do exame	Referência
1. Método Dinâmico de Gestão de Projetos (DPMM®)		
	1.1 Projeto e objetivos do projeto	Capítulo 1 & 2
	1.2 Contexto do projeto	Capítulo 3
	1.3 Princípios	Capítulo 4
2. Práticas do DPMM®		
	2.1 Agilidade e organização	Capítulo 5, 6 & 7
	2.2 Business case e planejamento	Capítulo 5, 8 & 9
	2.3 Gestão de qualidade, problemas e riscos	Capítulo 5, 10, 11 & 12
3. Processos do DPMM®		
	3.1 Processos e atividades do projeto	Capítulo 13
	3.2 Governança do projeto, planejamento do projeto e operação do projeto	Capítulo 14, 15 & 16
	3.3 Operação da equipe	Capítulo 17
4. Documentação do DPMM®		
	4.1 Documentação de um projeto	Capítulo 18

5. Career Path

O EXIN acredita no valor do aprendizado contínuo e na importância de combinar diversas habilidades para prosperar no atual mundo dinâmico e em evolução. Com os EXIN Career Paths, os candidatos podem se preparar para funções específicas e continuar crescendo e avançando em sua jornada profissional. Para obter mais informações sobre os EXIN Career Paths, consulte https://www.exin.com/career-paths/.

A certificação EXIN Dynamic Project Management Method Foundation faz parte dos seguintes EXIN Career Paths.

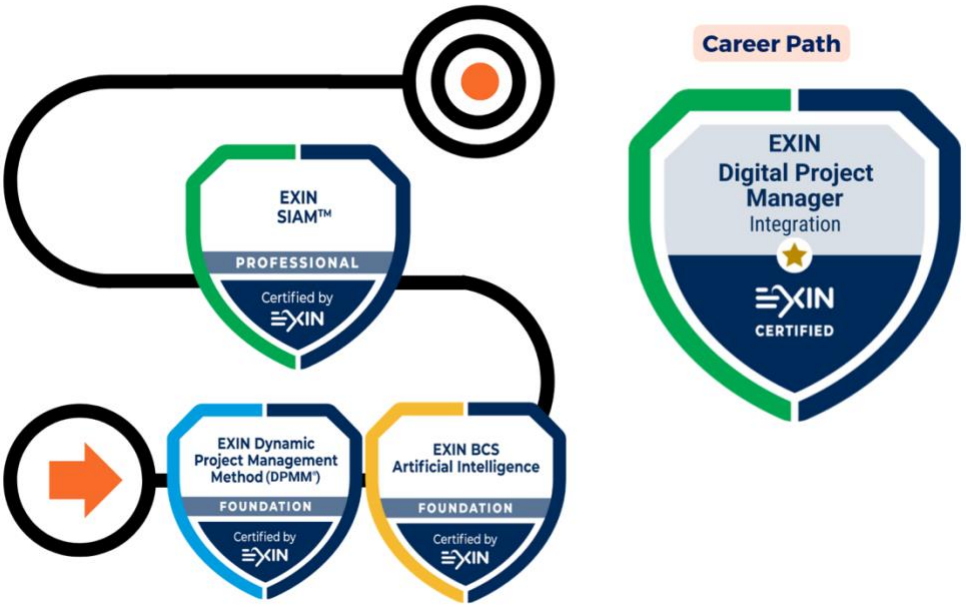
EXIN Agile Project Manager

EXIN Agile Project Manager capacita os profissionais a aplicar os princípios Ágeis e gerenciar projetos de forma eficaz com uma abordagem estruturada, mas flexível, com foco na colaboração em equipe e na entrega iterativa.



EXIN Digital Project Management Integration

EXIN Digital Project Management Integration empodera os profissionais para gerenciar projetos (ágeis) de forma eficaz a fim de se manterem à frente da inovação digital, alavancando o uso da inteligência artificial (IA) e navegando por um cenário de integrações de serviços.





Contato EXIN

www.exin.com